
INFORME SOBRE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA OCTUBRE 2024-2025

DAF – PRE - INF 44-2025

NOVIEMBRE 2025



TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN:.....	3
RECAUDACIÓN DE INGRESOS DURANTE EL MES DE OCTUBRE DEL 2024-2025.....	3
MOROSIDAD MES DE OCTUBRE 2024 Y 2025.....	4
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS DEL MES DE OCTUBRE 2024-2025.....	5
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS POR ACTIVIDAD AL 31 DE OCTUBRE 2025.....	6
TRANSFERENCIAS CORRIENTES Y DE CAPITAL DE EGRESOS E INGRESOS.....	7
RESULTADO PARCIAL Y ACUMULADO DEL SUPERÁVIT AL 31 DE OCTUBRE 2025.....	9
CONCLUSIONES.....	9
RECOMENDACIONES.....	10

INTRODUCCIÓN:

Se procede a remitir el Informe de Ejecución Presupuestaria, de Ingresos y Egresos correspondiente al mes de octubre del 2025. Esto en cumplimiento con las disposiciones establecidas por el ente Contralor y las Norma Técnicas 4.3.14 y 4.3.15 sobre Presupuestos Públicos, Directrices SIPP (D-1-2010-DC-DFOE).

RECAUDACIÓN DE INGRESOS DURANTE EL MES DE OCTUBRE DEL 2024-2025

Se presenta en la siguiente tabla, lo presupuestado para el año 2024 y 2025, así como la recaudación de ingresos totales de la Municipalidad:

Ingresos	Presupuesto Definitivo 2024	Monto Recaudado octubre 2024	Porcentaje de Ejecución
Total, Ingresos	16,829,274,919.99	1,107,320,491.66	6.58%
Total, sin recursos Vigencias Anteriores	11,732,140,883.78	1,107,320,491.66	9.44%

Ingresos	Presupuesto Definitivo 2025	Monto Recaudado octubre 2025	Porcentaje de Ejecución
Total, Ingresos	15,089,664,289.83	1,055,671,878.79	7.00%
Total, sin recursos Vigencias Anteriores	12,000,268,899.12	1,054,605,366.92	8.79%

Se muestra una comparación del comportamiento de los ingresos octubre 2024 versus 2025:

Ingresos	oct-24	oct-25	Cambio %
Imp. de bienes Inmuebles	94,431,883.81	96,216,212.02	1.89%
Imp./sobre construcciones	2,264,878.00	5,572,700.00	146.05%
Imp. Espectáculos Públicos	20,638,056.08	10,247,303.20	-50.35%
Imp de Patentes	661,009,463.11	583,605,512.26	-11.71%
Otros impuestos	31,894,296.85	15,457,863.27	-51.53%
Venta de Bienes y Servicios	243,626,740.64	233,013,773.47	-4.36%
Ingreso a la propiedad	10,325,619.49	7,692,308.54	-25.50%
Otros ingresos	37,582,779.01	35,839,818.00	-4.64%
Transferencias Recibidas	5,546,774.67	66,959,876.16	1107.19%
Recursos vigencias anteriores	0.00	1,066,511.87	-
Total, Ingresos	1,107,320,491.66	1,055,671,878.79	-4.66%
Recursos sin vigencias anteriores	1,107,320,491.66	1,054,605,366.92	-4.76%

La recaudación en valor absoluto para octubre 2025 es menor octubre del 2024 en ¢52,715,124.74 esto representa el 4.76%, sin tomar en cuenta el financiamiento (Recursos de vigencias anteriores).

A continuación, se presenta la siguiente tabla general donde se refleja la recaudación acumulada a octubre 2024-2025



Se muestra una comparación del comportamiento de los ingresos desglosado de octubre 2024 versus 2025 en forma acumulativa:

La recaudación en valor absoluto en forma acumulativa, al 31 de octubre 2025, es menor a octubre del 2024 por \$454,906,069.24 esto representa el 4.59%, sin tomar en cuenta el financiamiento (Recursos de vigencias anteriores).

Se remite a continuación la información de la morosidad del mes de octubre del 2025, la Municipalidad de Belén cerró el mes con una morosidad neta de \$748,063,892.87 que equivale a un 8.54% de morosidad.

4 DE 11

Además, se presenta el detalle de la morosidad segmentada en años anteriores y año actual.

	Monto generado	Monto pendiente	% morosidad
Años anteriores	532,230,843.61	273,566,985.76	51.40%
Año 2024	8,231,926,719.98	474,496,907.11	5.76%
Morosidad total	8,764,157,563.59	748,063,892.87	8.54%

Y finalmente en el siguiente cuadro, se hace una comparación del porcentaje de morosidad de octubre del 2024 versus octubre 2025, para este periodo se presenta un aumento del 1.99%, en comparación al periodo del año pasado.

Descripción	Morosidad acumulada a octubre 2024	Morosidad acumulada a octubre 2025
% morosidad	6.55%	8.54%
		-1.99%

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS DEL MES DE OCTUBRE 2024-2025

Se detalla a continuación la comparación de ambos periodos donde se refleja el comportamiento de los egresos 2024-2025:

Año	Presupuesto Definitivo	Monto Ejecutado Octubre	Porcentaje de Ejecución
2024	16,829,274,919.99	594,378,128.97	3.53%
2025	15,089,664,289.83	819,381,959.04	5.43%
Diferencia	1,739,610,630.16	225,003,830.07	0.02%

En la siguiente tabla, se detallan los egresos del periodo por partida para el año 2024 y 2025.

Egresos	oct-24	oct-25	Cambio %
Remuneraciones	254,615,018.69	260,231,844.48	2.21%
Servicios	201,548,166.08	330,388,133.71	63.93%
Mat. y suministros	17,396,122.09	18,781,334.23	7.96%
Intereses	0.00	0.00	-
Bienes Duraderos	16,807,423.10	38,407,710.00	128.52%
Transferencia Corrientes	96,693,217.19	171,572,936.62	77.44%
Transferencia Capital	7,318,181.82	0.00	-100.00%
Amortización	0.00	0.00	-
Total Egresos	594,378,128.97	819,381,959.04	37.86%

En el mes de octubre 2025, aumento la ejecución en \$225,003,830.07 con relación al periodo 2024 que representa un 37.86%.

Se muestra una comparación del comportamiento de los egresos octubre 2024 versus 2025 en forma acumulativa:

EGRESOS	ACUMULADO A OCTUBRE 2024	ACUMULADO A OCTUBRE 2025	CAMBIO %
Remuneraciones	2,712,464,258.65	2,775,953,781.26	2.34%
Servicios	2,068,924,422.54	2,781,685,344.28	34.45%
Mat. y suministros	81,688,299.85	117,144,589.69	43.40%
Intereses	2,349,878.61	98.99	-100.00%
Bienes Duraderos	412,757,725.82	2,188,333,466.08	430.17%
Transferencia Corrientes	1,314,511,187.98	1,246,896,581.61	-5.14%
Transferencia Capital	65,863,636.38	59,780,000.00	-9.24%
Amortización	11,592,603.17	0.00	-100.00%
Total, Egresos	6,670,152,013.00	9,169,793,861.91	37.48%
Total, Egresos	6,670,152,013.00	7,469,867,769.11	11.99%

La ejecución en valor absoluto en forma acumulativa al 31 de octubre 2025 es mayor a octubre del 2024 por \$2,499,641,848.91 esto representa un 37.48%.

Siempre recordando que, en comparación con el año anterior, se hizo la compra de terreno finca 104135, a nombre de fondo inversión popular inmobiliario Finpo, por un monto de \$1,699,926,092.80, para la compra del terreno del polideportivo que se viene arrastrando desde el mes de febrero 2025.

Si se resta el monto del terreno acumulado al 31 de octubre, sería mayor la ejecución por \$799,715,756.11, que representa el 11.99% en comparación al 2024.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE EGRESOS POR ACTIVIDAD AL 31 DE OCTUBRE 2025

A continuación, se presenta el anexo del estado de resultado por actividad al 31 de octubre del presente año:

ACTIVIDAD / PROYECTO	PRESUPUESTO APROBADO	EGRESOS REALES ACUMULADOS	COMROMISOS	SALDO PRESUPUESTARIO	SALDO FINANCIERO	% EJE.
PROGRAMA I						
Administración General	2,428,803,288.62	1,757,518,347.60	209,737,234.45	461,547,706.57	671,284,941.02	72.36%
Auditoría	190,699,421.34	121,251,946.14	9,412,833.75	60,034,641.45	69,447,475.20	63.58%
Administración Inversiones propias	30,266,752.80	13,060,424.98	4,603,704.66	12,602,623.16	17,206,327.82	43.15%
Registro deuda, fondos y transferencias	1,886,091,022.65	1,246,896,581.61	0.00	639,194,441.04	639,194,441.04	66.11%
PROGRAMA II						
Aseo de Vías	340,253,175.75	285,882,636.85	47,018,382.86	7,352,156.04	54,370,538.90	84.02%
Recolección Basura	428,517,772.33	350,705,186.25	61,388,988.60	16,423,597.48	77,812,586.08	81.84%
Mant. Calles y Caminos	253,541,510.72	182,656,467.53	5,088,870.11	65,796,173.08	70,885,043.19	72.04%
Cementerio	79,773,330.75	54,439,959.39	17,224,965.48	8,108,405.88	25,333,371.36	68.24%
Parques y Obras de Ornato	469,616,812.11	452,768,061.13	3,938,905.24	12,909,845.74	16,848,750.98	96.41%
Acueductos	960,680,357.54	490,471,384.48	163,999,203.98	306,209,769.08	470,208,973.06	51.05%
Educativos y Culturales	215,078,460.86	127,102,318.38	52,755,731.24	35,220,411.24	87,976,142.48	59.10%
Servicios Sociales Complementarios	587,097,404.48	339,359,658.81	166,541,396.37	81,196,349.30	247,737,745.67	57.80%
Estacionamientos y Terminales	3,600,000.00	407,400.00	592,600.00	2,600,000.00	3,192,600.00	11.32%
Alcantarillado Sanitario	182,102,900.46	132,534,785.32	10,041,653.60	39,526,461.54	49,568,115.14	72.78%
Mantenimiento Edificios	10,250,000.00	7,960,484.08	390,780.00	1,898,735.92	2,289,515.92	77.66%
Seguridad Vial	226,938,406.98	120,684,006.12	10,830,678.07	95,423,722.79	106,254,400.86	53.18%
Seguridad y Vigilancia en la Comunidad	714,690,335.01	506,715,976.66	14,524,142.63	193,450,215.72	207,974,358.35	70.90%
Protección Medio Ambiente	193,935,248.39	86,820,864.36	53,657,171.20	53,457,212.83	107,114,384.03	44.77%
Dirección Servicios Públicos y Mantenimiento	166,305,190.25	96,844,314.55	15,811,398.41	53,649,477.29	69,460,875.70	58.23%

ACTIVIDAD / PROYECTO	PRESUPUESTO APROBADO	EGRESOS REALES ACUMULADOS	COMROMISOS	SALDO PRESUPUESTARIO	SALDO FINANCIERO	% EJE.
Atención Emergencias Cantonales	98,753,276.88	82,085,501.89	4,353,172.64	12,314,602.35	16,667,774.99	83.12%
Incumplimiento Art. 75 76 Código Municipal	10,000,000.00	6,904,189.00	0.00	3,095,811.00	3,095,811.00	69.04%
PROGRAMA III						
Diseño e inspección para la construcción del teatro Municipal de Belén	200,000,000.00	0.00	0.00	200,000,000.00	200,000,000.00	0.00%
Mejoras e inversiones en el cementerio municipal	9,166,513.40	7,135,433.09	403,000.00	1,628,080.31	2,031,080.31	77.84%
Diseño e inspección profesional externa para la construcción del centro de Desarrollo Humano	48,061,595.75	0.00	41,595,000.00	6,466,595.75	48,061,595.75	0.00%
Mantenimiento y conservación red vial 8114	453,538,624.00	195,652,147.37	54,121,937.28	203,764,539.35	257,886,476.63	43.14%
Corredor peatonal accesible	55,280,000.00	28,187,520.00	27,092,480.00	0.00	27,092,480.00	50.99%
Trabajos asfalto reparaciones del acueducto	25,000,000.00	0.00	5,441,412.30	19,558,587.70	25,000,000.00	0.00%
Ejecución obras atención problemática de riesgos	111,500,000.00	52,488,241.24	59,011,754.36	4.40	59,011,758.76	47.07%
Mantenimiento, construcción y reconstrucción sistema alcantarillado.	73,080,000.00	2,704,998.72	61,077,600.00	9,297,401.28	70,375,001.28	3.70%
Mantenimiento y mejoras sistema alcantarillado pluvial	275,000,000.00	159,586,938.79	89,798,181.61	25,614,879.60	115,413,061.21	58.03%
Estudio preliminar e Ingeniería, Ejecución del Plan Maestro Alcantarillado Sanitario Cantón de Belén	60,000,000.00	0.00	0.00	60,000,000.00	60,000,000.00	0.00%
Instalación de sistema de Telemetría para monitoreo y control en las fuentes de agua	150,000,000.00	0.00	0.00	150,000,000.00	150,000,000.00	0.00%
Mejoras casetas e instalación del acueducto municipal	25,000,000.00	0.00	0.00	25,000,000.00	25,000,000.00	0.00%
Mejora red del sistema del acueducto	120,000,000.00	0.00	0.00	120,000,000.00	120,000,000.00	0.00%
Mejoras e inversiones servicio des solidos	45,454,545.45	30,196,000.00	11,900,000.00	3,358,545.45	15,258,545.45	66.43%
Mejoras e inversiones parques y obras de ornato	39,909,090.91	39,014,563.15	894,524.80	2.96	894,527.76	97.76%
Elaborar un sistema para realizar ajustes y actualizaciones periódicas a la tarifa del agua	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Proyecto Belén Ciudad inteligentes	21,784,087.84	16,220,352.00	0.00	5,563,735.84	5,563,735.84	74.46%
Sistema de tratamiento de aguas residuales de ciudad Cariari	216,476,968.96	0.00	0.00	216,476,968.96	216,476,968.96	0.00%
Rehabilitación de dos pozos en las fuentes del acueducto municipal	250,000,000.00	0.00	0.00	250,000,000.00	250,000,000.00	0.00%
Dirección técnica y estudios	454,657,898.62	328,341,555.90	9,074,130.21	117,242,212.51	126,316,342.72	72.22%
Remodelación de parques	339,189,700.00	53,142,031.34	95,638,278.29	190,409,390.37	286,047,668.66	15.67%
Mejoras e inversiones en aseo de vías	35,272,727.27	34,347,492.38	925,230.80	4.09	925,234.89	97.38%
Otros fondos e inversiones	2,604,297,869.71	1,759,706,092.80	0.00	844,591,776.91	844,591,776.91	67.57%
TOTALES	15,089,664,289.83	9,169,793,861.91	1,308,885,342.94	4,610,985,084.98	5,919,870,427.92	60.77%

En tabla anterior se ve reflejado las actividades y proyectos por programas, con la ejecución correspondiente de las unidades técnicas y administrativas, el cual, indica que al 31 de octubre se logró ejecutar un 60.27% de los egresos.

TRANSFERENCIAS CORRIENTES Y DE CAPITAL DE EGRESOS E INGRESOS

Se detalla las transferencias corrientes y de capital, además de los ingresos en los cuales se especifica la ejecución y la recaudación correspondiente al 31 de octubre 2025.

DETALLE DE TRANSFERENCIAS CORRIENTES EGRESOS

Unidad	Meta	Código Presupuestario	Organización	Definitivo	Ejecución Mensual	Ejecución Acumulado	Saldo Financiero
Dirección Jurídica	DIJ-01	01-04-06-06-01	Indemnizaciones	76,712,257.67	2,816,001.00	62,925,733.99	13,786,523.68
Recursos Humanos	RHH-01	01-04-06-03-01	Prestaciones Legales	2,890,000.00	128,528.44	2,818,572.96	71,427.04
Dirección Financiera	DAF-02	01-04-06-01-01-01	Órgano de Normalización Técnica del Ministerio de Hacienda	27,640,000.00	5,118,528.44	19,450,542.10	8,189,457.90
Dirección Financiera	DAF-02	01-04-06-01-02-01	Aporte Junta Administrativa del Registro Nacional 3%	55,280,000.00	10,237,056.89	38,901,084.21	16,378,915.79
Dirección Financiera	DAF-02	01-04-06-01-02-04	Consejo Nacional Personas con discapacidad (CONAPDIS)	58,563,113.84	7,020,244.73	41,133,116.93	17,429,996.91
Dirección Financiera	DAF-02	01-04-06-01-04-01	Comité Cantonal de Deportes y Recreación de Belén	623,738,181.42	122,350,773.12	405,910,773.12	217,827,408.30
Cultura	CUL-05	01-04-06-02-99	Otras Transferencias a Personas	10,000,055.00	2,400,022.00	9,000,049.50	1,000,005.50
Dirección Desarrollo Social	DDS-02	01-04-06-02-02	Becas a Terceras Personas	100,840,000.00	9,723,000.00	89,814,500.00	11,025,500.00
Dirección Desarrollo Social	DDS-02	01-04-06-03-99	Ayuda a Indigentes (Otras prestaciones)	55,675,000.00	4,196,758.00	30,676,641.00	24,998,359.00
Dirección Financiera	DAF-02	01-04-06-04-01-07	Asociación Cruz Roja Costarricense	18,310,432.00	3,027,224.00	13,716,534.00	4,593,898.00
Dirección Desarrollo Social	DDS-02	01-04-06-04-01-10	Asociación de Adultos Bel emitas	15,865,200.00	2,644,200.00	15,865,200.00	0.00
Dirección Financiera	DAF-02	01-04-06-04-02-01	Fundac Cuidados Paliativos Belén	12,000,000.00	1,910,600.00	8,933,300.00	3,066,700.00
Total				1,603,139,779.82	171,572,936.62	1,246,896,581.61	356,243,198.21

DETALLE DE TRANSFERENCIAS CORRIENTES Y CAPITAL INGRESOS

Código Presupuestario	Ingresos	Definitivo	Recaudación	Ejecución Acumulado	Disponible
	Transferencias corrientes				
01-04-01-02-01	Multas Art. 234 Inciso d) Ley Transito	70,801,000.00	7,200,666.00	70,801,000.00	0.00
01-04-02-01	Contribución a la Cruz Roja de Belén	18,310,432.00	1,478,737.00	15,195,271.00	3,115,161.00
01-04-02-04	Contribución Cuidados Paliativos Belén	12,000,000.00	1,026,800.00	9,960,100.00	2,039,900.00
Total		263,737,985.74	9,706,203.00	255,431,033.73	8,306,952.01
Código Presupuestario	Ingresos	Definitivo	Recaudación	Ejecución Acumulado	Disponible
	Transferencias Capital				
02-04-01-01-01	Recursos simplificación y eficiencia tributaria Ley 8114	287,646,132.00	52,095,773.16	234,430,979.23	53,215,152.77
02-04-01-05-01	Aporte 10% sobre entrada al balneario Ojo de agua	10,000,000.00	5,157,900.00	8,321,900.00	1,678,100.00
Total		297,646,132.00	57,253,673.16	248,972,617.23	48,673,514.77

DETALLE DE SERVICIOS COMUNITARIOS INGRESO

Código Presupuestario	Ingresos	Definitivo	Recaudación	Ejecución Acumulado	Disponible
01-03-01-02-05-09-09	Otros Servicios comunitarios IMAS	56,564,241.00	2,639,650.00	29,259,786.00	27,304,455.00
Total		56,564,241.00	2,639,650.00	29,259,786.00	27,304,455.00

RESULTADO PARCIAL Y ACUMULADO DEL SUPERÁVIT AL 31 DE OCTUBRE 2025

Se presenta el resultado parcial presupuestario del superávit según el Informe de Ejecución, correspondiente al 31 de octubre del presente año:

Recursos con vigencia anteriores

DESCRIPCIÓN	PRESUP.DEFINITIVO	EJECUTADO OCTUBRE	EJECUTADO ACUMULADO	% EJE ACUM.	% EJE MENSUAL
INGRESOS	15,089,664,289.83	1,055,671,878.79	15,031,164,613.23	99.61%	7.00%
EGRESOS	15,089,664,289.83	819,381,959.04	6,670,152,013.00	44.20%	5.43%
SUPERAVIT/DEFICIT		236,289,919.75	8,361,012,600.23		

Recursos sin vigencia anteriores

DESCRIPCIÓN	PRESUP.DEFINITIVO	EJECUTADO OCTUBRE	EJECUTADO ACUMULADO	% EJE ACUM.	% EJE MENSUAL
INGRESOS	13,739,879,529.28	1,054,605,366.92	9,915,535,214.22	72.17%	7.68%
EGRESOS	13,739,879,529.28	819,381,959.04	6,670,152,013.00	48.55%	5.96%
SUPERAVIT/DEFICIT		235,223,407.88	3,245,383,201.22		

Según el resultado parcial del superávit sin tomar en cuenta los recursos de vigencias anteriores al 31 de octubre 2025, el monto ejecutado fue menor que lo recaudado. Se obtiene un superávit de \$235,223,407.88 y en el acumulado se refleja un superávit de \$3,245.38 millones, y tomando en cuenta el financiamiento en forma acumulativo se observa un superávit de \$8.361.01 millones.

CONCLUSIONES

- Disminución en la recaudación mensual y acumulada respecto al 2024. La recaudación de octubre 2025 fue menor en \$52,7 millones respecto al mismo mes 2024 (-4.76%), y el acumulado a octubre también presenta una reducción del 4.59% sin considerar recursos de vigencias anteriores.
- Comportamientos diferenciados entre tipos de ingresos acumulados. Algunos ingresos muestran crecimiento, como bienes inmuebles (+3.10%), ingresos de capital (+15.57%) y transferencias recibidas (+8.13%), mientras que otros caen significativamente, como impuestos sobre construcciones (-80.89%) y otros impuestos (-16.18%).

- La morosidad aumentó respecto al año anterior. La morosidad neta del mes se ubicó en 8.54%, superior al 6.55% del 2024, aunque el informe indica una diferencia de - 1.99% en el periodo, lo cual corresponde a revisión metodológica del cálculo.
- Incremento importante en la ejecución de egresos. En octubre 2025 se ejecutaron ¢819 millones, un 37.86% más que en el mismo mes del 2024. El acumulado muestra un incremento del 37.48%, explicado en gran parte por la compra del terreno del polideportivo por ¢1.699 millones.
- Sin considerar la compra del terreno, la ejecución presenta aumento moderado. Al excluir dicha compra, la ejecución acumulada crece 11.99%, mostrando un comportamiento más alineado con los patrones normales de gasto.
- Se alcanzó una ejecución general del 60.77% del presupuesto a octubre. Varias actividades y proyectos presentan ejecuciones superiores al 70%, mientras otros mantienen niveles bajos (0–10%), especialmente proyectos de inversión y estudios técnicos.
- Persisten saldos financieros importantes en proyectos de inversión. Proyectos como el teatro municipal, estudios del plan maestro de alcantarillado, rehabilitación de pozos y telemetría muestran ejecución del 0%, lo que evidencia atrasos administrativos o técnicos.
- El resultado presupuestario muestra superávit. Sin vigencias anteriores, el superávit acumulado asciende a ¢3,245 millones; con financiamiento, llega a ¢8,361 millones, reflejando que los ingresos superan a los egresos ejecutados.

RECOMENDACIONES

- Fortalecer la gestión de recaudación y actualización de bases de datos tributarias. En especial para rubros que presentan caídas relevantes como patentes, otros impuestos y construcciones. Se recomienda reforzar la fiscalización y actualización de catastro.
- Seguir implementando acciones específicas para reducir la morosidad.
- Campañas de notificación y acercamiento al contribuyente.
- Dar seguimiento estrecho a los proyectos con ejecución baja o nula. Especialmente los de inversión (teatro municipal, acueducto, plan maestro de alcantarillado, telemetría, rehabilitación de pozos).



- Fortalecer el seguimiento del gasto en bienes duraderos y servicios. Ambos presentan incrementos importantes. Se sugiere verificar cumplimiento de metas, costo–beneficio y planificación anual.
- Optimizar el uso del superávit ordinario. El superávit sin vigencias anteriores (¢3,245 millones) debe orientarse a inversiones prioritarias con impacto comunitario, priorizando los proyectos críticos con ejecución rezagada.
- Mejorar la concordancia entre cronogramas de inversión y ejecución presupuestaria. Las diferencias entre compromisos y ejecución sugieren procesos administrativos lentos; se recomienda fortalecer articulación entre unidades técnicas, proveeduría y presupuesto.
- Monitorear de forma preventiva el comportamiento de los ingresos para el cierre del ejercicio. La caída en ingresos corrientes (-5.04%) podría afectar la programación del próximo año si no se aplican medidas oportunas de gestión.

Elaborado por: Licda. Ma. Julieta Zumbado Ramírez
Analista de Presupuesto

Revisado por: Licda. Ivannia Zumbado Lemaitre
Coordinación de Presupuesto