

MUNICIPALIDAD DE BELÉN



PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO MUNICIPAL 2013-2017

Setiembre 2013

Tabla de contenido

1. Filosofía y razón de ser de la Municipalidad de Belén.....	3
1.1 Misión:	3
1.2 Visión:.....	3
1.3 Valores:	3
1.4 Políticas, premisas y principios fundamentales.....	3
2. Estrategia.....	6
2.1 Objetivo General	6
2.2. Áreas estratégicas:.....	6
Programación general del plan.....	8
2.2.1 Proyectos de cada área estratégica:.....	9
1. Gestión ambiental.....	9
Planes, programas y proyectos:.....	10
2. Estímulo al desarrollo local.....	25
Planes, programas y proyectos:.....	26
3. Ordenamiento urbano y servicios públicos.....	34
Planes, programas y proyectos:.....	35
4. Mejoramiento institucional.....	52
Planes, programas y proyectos:.....	53
5. Seguridad ciudadana y desarrollo humano.....	67
Planes, programas y proyectos:.....	68
3. Sección de ingresos:.....	94
Detalle de ingresos proyectados para los año 2013-2017.....	95
Flujo de caja proyectado para los periodos 2013-2017.....	96

1. Filosofía y razón de ser de la Municipalidad de Belén

1.1 Misión:

Somos una institución autónoma territorial que promueve el desarrollo integral y equitativo, administra servicios de manera innovadora, eficiente y oportuna, con el propósito de contribuir al bienestar de sus habitantes.

1.2 Visión:

Ser una institución que mediante un desarrollo integral, equitativo y equilibrado, garantice el bienestar de sus habitantes.

1.3 Valores:

- ⑤ Trabajo en equipo: Fomentar una cultura participativa e integradora de esfuerzos donde el resultado es el producto del aporte de todos.
- ⑤ Actitud de servicio: Ofrecer soluciones oportunas y eficaces a los usuarios internos y externos a la institución.
- ⑤ Honradez: Ser íntegro y honesto en cada una de las actividades que realizamos y estar siempre dispuestos a rendir cuentas de nuestros actos.
- ⑤ Solidaridad: Tener una actitud y disposición permanente orientada a las necesidades de la población.
- ⑤ Equidad: Garantizar un trato justo y equilibrado en la gestión institucional.
- ⑤ Responsabilidad: Cumplimiento de nuestros deberes y responsabilidad de forma oportuno y eficaz.
- ⑤ Lealtad: Mantener una actitud de entrega; de respecto a la institución completa cumpliendo fielmente las políticas, lineamientos, directrices, acuerdos de la Municipalidad de Belén en franca protección del bienestar de la comunidad belemita.
- ⑤ Transparencia

1.4 Políticas, premisas y principios fundamentales

Se establece oficial y formalmente el seguimiento de los acuerdos, lineamientos, políticas, directrices, priorizaciones y planes ya aprobados por Concejo Municipal como base fundamental e integral de este Plan Estratégico. Así como principio ordenador la alineación y vinculación programática del Plan del Señor Alcalde, el Plan Operativo Anual, los Planes Maestros, el Plan de

Desarrollo Cantonal; en fin toda la planificación y políticas institucionales con este Plan Estratégico que debe ir incorporando los nuevos acuerdos, políticas y planes que apruebe el Concejo Municipal.

⑤ Participación Ciudadana:

Garantizar la participación propositiva y activa de la ciudadanía en el desarrollo del cantón de Belén.

⑤ Desarrollo Humano:

La acción institucional estará orientada prioritariamente a contribuir con una mejor calidad de vida de los habitantes del cantón y sostenibilidad.

⑤ Calidad:

Garantizar la excelencia de los servicios públicos y satisfacer las necesidades de los pobladores del cantón de Belén.

⑤ Desarrollo integral:

El desarrollo del cantón se dará en armonía con el ambiente y el bienestar de la población.

⑤ Eficiencia Administrativa:

Maximizar el uso de los recursos a través del incremento en la productividad y la racionalidad del gasto.

⑤ Igualdad de Oportunidades:

El quehacer institucional garantiza el acceso de toda la población en igualdad de condiciones y oportunidades, a los servicios que brinda la Municipalidad.

⑤ Información y Comunicación:

Promover estrategias de información y comunicación tanto a lo interno como a lo externo, veraz y oportuna para la toma de decisiones y para crear opinión en la comunidad sobre el desarrollo de nuestro cantón y el quehacer municipal.

⑤ Transparencia:

Apertura a brindar de manera permanente el acceso necesario a la información y a la rendición de cuentas.

⑤ Desarrollo humano:

Promover un ambiente seguro que propicie además la salud mental y física, la promoción de oportunidades a partir del estímulo de nuevas formas de expresión, a través de la cultura, el arte, el deporte y la recreación, con la participación de la población.

⑤ Autonomía Municipal:

Respetar y hacer respetar la autonomía institucional estableciendo estrategias que la fortalezcan.

⑤ Innovación:

Crear y desarrollar procesos continuos de mejora que permita llevar a la Municipalidad a la

satisfacción de las necesidades actuales y futuras del cantón

⑤ Integración:

Participar activamente en el desarrollo de proyectos e iniciativas regionales, nacionales e internacionales.

⑤ Justicia tributaria:

Promover la razonabilidad de los tributos y la adecuada retribución de los ingresos.

⑤ Estabilidad financiera:

Las decisiones institucionales deben garantizar el equilibrio entre lo económico y el desarrollo cantonal

2. Estrategia

Áreas Estratégicas de Desarrollo Cantonal



2.1 Objetivo General

Garantizar a los habitantes del cantón el bienestar que les permita una mejor calidad de vida

2.2. Áreas estratégicas:

Área estratégica No.1: Gestión ambiental

Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón

Área estratégica No.2: Estímulo desarrollo local

Fomentar la implementación de iniciativas que mejoren las condiciones socioeconómicas y la calidad de vida en el cantón

Área estratégica No.3: Ordenamiento urbano y servicios públicos

Implementar las acciones concretas que permitan una gestión efectiva del desarrollo sostenible territorial del cantón.

Área estratégica No.4: Mejoramiento institucional

Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos con un enfoque dirigido al servicio

de los habitantes del cantón y a la mejora continua.

Área estratégica No.5: Seguridad ciudadana y desarrollo humano

Mejorar las condiciones de vida en el cantón

Programación general del plan:

MUNICIPALIDAD DE BELÉN													
PLAN ESTRATÉGICO MUNICIPAL													
PERIODO 2013-2017													
ÁREA ESTRATÉGICA	PESO	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL
1 Gestión Ambiental	25%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	129.925.000	133.502.500	142.467.000	147.853.663	155.700.989	709.449.152
2 Estímulo al Desarrollo Local	15%	26%	21%	23%	16%	16%	100%	3.500.000	3.650.000	6.198.000	6.707.550	7.262.543	27.318.093
3 Ordenamiento Urbano y Servicios Públicos	25%	41%	16%	20%	12%	12%	100%	944.831.559	550.460.000	944.974.350	669.997.872	680.636.124	3.790.899.905
4 Mejoramiento Institucional	15%	47%	12%	17%	12%	12%	100%	262.800.000	59.680.000	60.648.000	61.712.800	62.884.080	507.724.880
5 Seguridad Ciudadana y Desarrollo Humano	20%	26%	21%	19%	17%	17%	100%	340.028.228	360.823.551	340.065.531	368.081.492	403.681.295	1.812.680.096
% Y MONTO A EJECUTAR POR AÑO	100%	31%	18%	20%	16%	16%	100%	1.681.084.786	1.108.116.051	1.494.352.881	1.254.353.376	1.310.165.031	6.848.072.125

2.2.1 Proyectos de cada área estratégica:

A continuación se presentan los proyectos propuestos para el Plan Estratégico, a partir de los proyectos propuestos por el Concejo Municipal, los representantes comunales y los proyectos contemplados en el Plan de Gobierno del Alcalde, estos se desarrollaran agrupados en cinco áreas de desarrollo, sobre las cuales girará la labor municipal. Estos cinco áreas deben funcionar en forma sistémica y articulada en busca del bienestar de la ciudadanía, como si se tratara de una pieza para la producción.

1. Gestión ambiental

1.1 Objetivo general



Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón

Objetivos específicos:

1.1.1 Monitorear ambientalmente el cantón e implementar las acciones estratégicas correctivas de competencia municipal

1.1.2 Implementar el Plan ProAgua, el Plan ProAire, el Programa de gestión Integral de Residuos Sólidos Ordinarios del Cantón de Belén.

1.1.3 Asegurar las áreas de protección y áreas verdes.

1.1.4 Incorporar la promoción cultura ambiental como eje transversal.

1.1.5 Coordinar acciones con las instituciones, ONG's, Federación de Municipalidades de Heredia, empresa y otros colaboradores para tener un desarrollo sostenible de la mano con el ambiente.

Planes, programas y proyectos:

ÁREA ESTRATÉGICA 1:GESTIÓN AMBIENTAL														
PERIODO 2013-2017														
No. Objetivo específico	PROYECTOS	PESO	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL
1.1.1	1.1.1.1 Control y Vigilancia de la Calidad del Aire del Cantón de Belén e implementación de acciones estratégicas de mejora. Plan ProAire	9%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	12.100.000,00	13.310.000,00	14.641.000,00	16.105.100,00	17.715.610,00	73.871.710,00
1.1.1	1.1.1.2 Plan ProAgua y Control de la Calidad del Agua Potable (Aguas Subterráneas.)	9%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	65.000.000,00	65.000.000,00	70.000.000,00	70.000.000,00	72.000.000,00	342.000.000,00
1.1.1	1.1.1.3. Monitoreo y Vigilancia de los causas de los ríos Quebrada Seca-Burio, Bermúdez, Segundo y Virilla e implementación de acciones estrategias de mejora y coordinar acciones en la región.	9%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	18.700.000,00	20.570.000,00	22.627.000,00	24.889.700,00	27.378.670,00	114.165.370,00
1.1.1	1.1.1.4. Control y vigilancia del ruido en el cantón	7%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	220.000,00	242.000,00	266.200,00	292.820,00	322.102,00	1.343.122,00
1.1.1	1.1.1.5. Promover medidas de acción en cambio climático en coordinación con los esfuerzos regionales (Estrategia Nacional de Cambio Climático)	9%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	220.000,00	242.000,00	266.200,00	292.820,00	322.102,00	1.343.122,00
1.1.2	1.1.2.1 Implementar el Plan municipal de gestión integral de residuos sólidos.	9%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	5.000.000,00	4.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	18.000.000,00
1.1.2	1.1.2.2 Apoyar programas de recolección y tratamiento de desechos sólidos a nivel cantonal.	7%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	24.300.000,00	25.515.000,00	26.790.750,00	28.130.287,50	29.536.801,88	134.272.839,38
1.1.2	1.1.2.3 Elaborar e implementar un plan de gestión ambiental institucional (PGAI-PLAMUR) que incluya el Plan ProAgua y ProAire en coordinación con los esfuerzos regionales.	9%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	165.000,00	181.500,00	199.650,00	219.615,00	241.576,50	1.007.341,50
1.1.3	1.1.3.1 Ubicar las áreas de protección de ríos, nacientes, pozos, fuentes y quebradas del cantón con el fin de promover acciones de protección de las mismas de conformidad con la legislación	6%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	220.000,00	242.000,00	266.200,00	292.820,00	322.102,00	1.343.122,00
1.1.3	1.1.3.2 Implementar en el cantón los pagos por servicios ambientales (PSA), con el fin de generar estrategias de mejoras	9%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.3	1.1.3.3 Continuar desarrollando el programa de Arborización Urbano – Cantonal y reforestación de zonas de Protección y Áreas Verdes del	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	2.000.000,00	2.100.000,00	2.205.000,00	2.315.250,00	2.431.012,50	11.051.262,50

ÁREA ESTRATÉGICA 1:GESTIÓN AMBIENTAL														
	Cantón de Belén.													
1.1.4	1.1.4.1 Continuar con el programa de educación y promoción ambiental en el cantón	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	2.000.000,00	2.100.000,00	2.205.000,00	2.315.250,00	2.431.012,50	11.051.262,50
1.1.4	1.1.4.2 Continuar realizando actividades ambientales con el fin de sensibilizar la protección del ambiente regionalmente.	7%	20%	20%	20%	20%	20%	100%						
% Y MONTO A EJECUTAR POR AÑO		100%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	129.925.000,00	133.502.500,00	142.467.000,00	147.853.662,50	155.700.989,38	709.449.151,88

1.1.1 Monitorear ambientalmente el cantón e implementar las acciones estratégicas correctivas de competencia municipal

1.1.1.1 Control y Vigilancia de la Calidad del Aire del Cantón de Belén e implementación de acciones estratégicas de mejora. Plan ProAire

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón Tomando en cuenta las iniciativas regionales.	-Políticas ambientales municipales y regionales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial y plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	Apoyo político y de la comunidad Convenios regionales y nacionales de cooperación Disponibilidad de recursos Disposición del personal municipal Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.1 Monitorear ambientalmente el cantón e implementar las acciones estratégicas correctivas de competencia municipal	- Control y vigilancia del aire, del agua, causas de ríos, del ruido y mitigación de emisiones de CO2	-Informes de resultados -Estrategias y acciones realizadas	- Apoyo político -Concientización y participación de la comunidad en la protección del ambiente - Excelente gestión ambiental de la municipalidad y la comunidad -Disposición de recursos
Resultados	1.1.1.1 Control y Vigilancia de la Calidad del Aire del Cantón de Belén e implementación de acciones estratégicas de mejora. Plan ProAire	-Análisis de los agentes contaminantes del aire - Establecimiento de los puntos críticos -Acciones de mejora emprendidas	-Resultados de las mediciones -Informes técnicos -Gestiones de mitigación ejecutadas	Apoyo político, disposición del personal y recursos, para el logro de lo propuesto

1.1.1.2 Plan ProAgua y Control de la Calidad del Agua Potable (Aguas Subterráneas.)

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón. Articulación del Plan ProAgua y el Plan ProAire	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	- Apoyo político y de la comunidad - Convenios regionales y nacionales de cooperación - Disponibilidad de recursos - Disposición del personal municipal - Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.1 Monitorear ambientalmente el cantón e implementar las acciones estratégicas correctivas de competencia municipal y regional.	- Control y vigilancia del aire, del agua, causas de ríos, del ruido y mitigación de emisiones de CO2 -planes de Gestión de residuos sólidos y de gestión ambiental -Áreas de protección -Estrategias ambientales de mejora -Arborización -Campañas de Educación y sensibilización ambiental	-Planes elaborados e implementados -Estrategias realizadas -Informes de resultados -Acciones emprendidas	- Apoyo político -Concientización y participación de la comunidad en la protección del ambiente - Excelente gestión ambiental de la municipalidad y la comunidad -Disposición de recursos
Resultados	1.1.1.2 Plan ProAgua y Control de la Calidad del Agua Potable (Aguas Subterráneas.)	-Mejorar la infraestructura de los sistemas de conducción, disposición y tratamiento del agua. - Garantizar la calidad del agua suministrada a la ciudadanía. -Reducir la contaminación de las aguas superficiales y subterráneas, bajo un esquema de protección del recurso hídrico y del ambiente	-Obras concluidos de manera satisfactoria. -Informes de resultados -Sistema de mejora continua -Resultados de los análisis -Encuestas de opinión	-Apoyo político -Financiamiento -Mecanismo de seguimiento y verificación periódico de cumplimiento de lo propuesto

1.1.1.3. Monitoreo y Vigilancia de los causes de los ríos Quebrada Seca-Burío, Bermúdez, Segundo y Virilla e implementación de acciones estrategias de mejora y coordinar acciones en la región.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	- Apoyo político y de la comunidad - Convenios regionales y nacionales de cooperación - Disponibilidad de recursos - Disposición del personal municipal - Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.1 Monitorear ambientalmente el cantón e implementar las acciones estratégicas correctivas de competencia municipal	- Control y vigilancia del aire, del agua, causes de ríos, del ruido y mitigación de emisiones de CO2 -planes de Gestión de residuos sólidos y de gestión ambiental -Áreas de protección -Estrategias ambientales de mejora -Arborización -Campañas de Educación y sensibilización ambiental	-Planes elaborados e implementados -Estrategias realizadas -Informes de resultados -Acciones emprendidas	- Apoyo político -Concientización y participación de la comunidad en la protección del ambiente - Excelente gestión ambiental de la municipalidad y la comunidad -Disposición de recursos
Resultados	1.1.1.3. Monitoreo y Vigilancia de los causes de los ríos Quebrada Seca-Burío, Bermúdez, Segundo y Virilla e implementación de acciones estrategias de mejora y coordinar acciones en la región.	-Análisis de los agentes contaminantes de los afluentes - Establecimiento de los puntos críticos -Acciones de mejora emprendidas	-Resultados de los análisis -Informes técnicos -Gestiones de mitigación ejecutadas	Apoyo político, disposición del personal y recursos, para el logro de lo propuesto

1.1.1.4. Control y vigilancia del ruido en el cantón

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón y la región.	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	-Apoyo político y de la comunidad -Convenios regionales y nacionales de cooperación -Disponibilidad de recursos -Disposición del personal municipal -Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.1 Monitorear ambientalmente el cantón e implementar las acciones estratégicas correctivas de competencia municipal y regional con la ayuda de la Federación de Municipalidades de Heredia	- Control y vigilancia del aire, del agua, causas de ríos, del ruido y mitigación de emisiones de CO2 -planes de Gestión de residuos sólidos y de gestión ambiental -Áreas de protección -Estrategias ambientales de mejora -Arborización -Campañas de Educación y sensibilización ambiental	-Planes elaborados e implementados -Estrategias realizadas -Informes de resultados -Acciones emprendidas	- Apoyo político -Concientización y participación de la comunidad en la protección del ambiente - Excelente gestión ambiental de la municipalidad y la comunidad -Disposición de recursos
Resultados	1.1.1.4. Control y vigilancia del ruido en el cantón	- Establecimiento de los puntos a muestrear -Establecimiento de de estrategia de muestreo -Fase diagnóstica y establecimiento de mapa de ruido -Acciones de mejora emprendidas	-Resultados de los análisis -Informes técnicos -Gestiones de mitigación ejecutadas	-Apoyo interinstitucional, disposición del personal y recursos, para el logro de lo propuesto

1.1.1.5. Promover medidas de acción en cambio climático en coordinación con los esfuerzos regionales (Estrategia Nacional de Cambio Climático)

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	-Apoyo político y de la comunidad -Convenios regionales y nacionales de cooperación -Disponibilidad de recursos -Disposición del personal municipal -Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.1 Monitorear ambientalmente el cantón e implementar las acciones estratégicas correctivas de competencia municipal	-Control y vigilancia del aire, del agua, causas de ríos, del ruido y mitigación de emisiones de CO2 -planes de Gestión de residuos sólidos y de gestión ambiental -Áreas de protección -Estrategias ambientales de mejora -Arborización -Campañas de Educación y sensibilización ambiental	-Planes elaborados e implementados -Estrategias realizadas -Informes de resultados -Acciones emprendidas	-Apoyo político -Concientización y participación de la comunidad en la protección del ambiente -Excelente gestión ambiental de la municipalidad y la comunidad -Disposición de recursos
Resultados	1.1.1.5. Promover medidas de acción en cambio climático en coordinación con los esfuerzos regionales (Estrategia Nacional de Cambio Climático)	-Establecimiento de estrategia para implementar acciones en cambio climático -Establecer un balance de situación de carbono para el cantón -Establecer un plan de mitigaciones de cambio climático	-Resultados de los balances -Informes técnicos de acciones ejecutadas -Gestiones de mitigación ejecutadas	-Apoyo político -Disposición del personal -Recursos

1.1.2 Implementar el Plan ProAgua, el Plan ProAire, el Programa de gestión Integral de Residuos Sólidos Ordinarios del Cantón de Belén.

1.1.2.1 Implementar el Plan municipal de gestión integral de residuos sólidos.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	-Apoyo político y de la comunidad -Convenios regionales y nacionales de cooperación -Disponibilidad de recursos -Disposición del personal municipal -Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.2 Implementar el Programa de gestión Integral de Residuos Sólidos Ordinarios del Cantón de Belén.	-Plan municipal de gestión de residuos -Programas de recolección y tratamiento de residuos sólidos -Plan de gestión ambiental Institucional (PGAI-PLAMUR)	-Planes elaborados e implementados -Programas implementados y evaluados -Informes de resultados -Acciones emprendidas	-Apoyo político -Concientización y participación del personal -Excelente gestión ambiental de la municipalidad -Disponibilidad de recursos
Resultados	1.1.2.1 Implementar el Plan municipal de gestión integral de residuos sólidos.	-Aplicación del Plan de Residuos Sólidos del cantón. -Disminución de la generación de Residuos Sólidos, por medio de la recolección de residuos separados. -Mejoramiento de la percepción u opinión de los usuarios del servicio brindado en relación con la recolección y separación de Residuos Valorizables (Comercial y Residencial).	-Plan de manejo integral de Residuos Sólidos aplicado -Divulgación hacia la comunidad -Resultado de encuestas de opinión -Evaluación periódica de los resultados -Implementación de acciones correctivas	-Apoyo político -Financiamiento -Disponibilidad presupuestaria -Participación y voluntad ciudadana.

1.1.2.2 Apoyar programas de recolección y tratamiento de desechos sólidos a nivel cantonal

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	- Apoyo político y de la comunidad - Convenios regionales y nacionales de cooperación - Disponibilidad de recursos - Disposición del personal municipal - Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.2 Implementar el Programa de gestión Integral de Residuos Sólidos Ordinarios del Cantón de Belén.	-Plan municipal de gestión de residuos -Programas de recolección y tratamiento de residuos sólidos -Plan de gestión ambiental Institucional (PGAI-PLAMUR)	-Planes elaborados e implementados -Programas implementados y evaluados -Informes de resultados -Acciones emprendidas	-Apoyo político -Concientización y participación del personal -Excelente gestión ambiental de la municipalidad -Disposición de recursos
Resultados	1.1.2.2 Apoyar programas de recolección y tratamiento de desechos sólidos a nivel cantonal.	- Aplicación del Plan de Residuos Sólidos del cantón. -Mayor conocimiento y conciencia de la población en el tema de recolección y tratamiento de residuos sólidos. -Mejoramiento de la percepción u opinión de los usuarios del servicio brindado en relación con la recolección y separación de Residuos Valorizables.	-Nuevo plan aplicado -Divulgación hacia la población. -Resultado de encuestas de opinión -Evaluación periódica	-Apoyo político -Financiamiento -Participación y voluntad ciudadana.

1.1.2.3 Elaborar e implementar un plan de gestión ambiental institucional (PGAI-PLAMUR) que incluya el Plan ProAgua y ProAire en coordinación con los esfuerzos regionales.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	- Apoyo político y de la comunidad - Convenios regionales y nacionales de cooperación - Disponibilidad de recursos - Disposición del personal municipal - Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.2 Implementar el Programa de gestión Integral de Residuos Sólidos Ordinarios del Cantón de Belén.	- Plan municipal de gestión de residuos - Programas de recolección y tratamiento de residuos sólidos - Plan de gestión ambiental Institucional (PGAI-PLAMUR)	-Planes elaborados e implementados -Programas implementados y evaluados -Informes de resultados -Acciones emprendidas	- Apoyo político -Concientización y participación del personal -Excelente gestión ambiental de la municipalidad -Disposición de recursos
Resultados	1.1.2.3 Elaborar e implementar un plan de gestión ambiental institucional (PGAI-PLAMUR) que incluya el Plan ProAgua y ProAire en coordinación con los esfuerzos regionales.	-Elaboración de una política de Gestión Ambiental Institucional -Elaboración de un diagnóstico e identificación de aspectos ambientales -Planificación y elaboración del plan. -Fase de implementación -Fase de seguimiento y control -Acciones de revisión y mejora	-Resultados de los análisis -Informes técnicos -Gestiones de mitigación ejecutadas	Apoyo político, disposición del personal y recursos, para el logro de lo propuesto

1.1.3 Asegurar las áreas de protección y áreas verdes.

1.1.3.1 Ubicar las áreas de protección de ríos, nacientes, pozos, fuentes y quebradas del cantón con el fin de promover acciones de protección de las mismas de conformidad con la legislación

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	-Apoyo político y de la comunidad -Convenios regionales y nacionales de cooperación -Disponibilidad de recursos -Disposición del personal municipal -Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.3 Asegurar las áreas de protección y áreas verdes.	-Ubicar y adquirir áreas de protección -Implementar pagos por servicios ambientales -Continuar programa de Arborización	-Áreas ubicadas -Ingreso por servicios ambientales -Inventario de zonas cantonales arborizadas	-Apoyo político -Excelente gestión ambiental de la municipalidad -Disposición de recursos
Resultados	1.1.3.1 Ubicar las áreas de protección de ríos, nacientes, pozos, fuentes y quebradas del cantón con el fin de promover acciones de protección de las mismas de conformidad con la legislación	-Elaboración de inventarios de ríos, quebradas, nacientes, pozos o afloramientos según ente rector -Establecimiento de estrategias de diagnóstico -Fase de seguimiento y control -Acciones de revisión y mejora	-Resultados de los análisis -Informes técnicos -Gestiones de mitigación ejecutadas	-Apoyo político, -Disposición del personal -Recursos

1.1.3.2 Implementar en el cantón los pagos por servicios ambientales (PSA), con el fin de generar estrategias de mejoras

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	-Apoyo político y de la comunidad -Convenios regionales y nacionales de cooperación -Disponibilidad de recursos -Disposición del personal municipal -Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.3 Asegurar las áreas de protección y áreas verdes.	-Ubicar y adquirir áreas de protección -Implementar pagos por servicios ambientales -Continuar programa de Arborización	-Áreas ubicadas y adquiridas -Ingreso por servicios ambientales -Inventario de zonas cantonales arborizadas	-Apoyo político -Excelente gestión ambiental de la municipalidad -Disponibilidad de recursos
Resultados	1.1.3.2 Implementar en el cantón los pagos por servicios ambientales (PSA), con el fin de generar estrategias de mejoras	-Elaboración de estrategia para la asignación de fondos por el servicio ambiental hídrico -Identificación de áreas prioritarias y de actividades de conservación en el cantón. -Ejecución del plan de acción para negociación e implementación del servicio ambiental hídrico -Fase de seguimiento y control -Acciones de revisión y mejora	-Resultados de los análisis -Informes técnicos -Gestiones de mitigación ejecutadas	-Apoyo político, -Disposición del personal -Recursos

1.1.3.3 Continuar desarrollando el programa de Arborización Urbano – Cantonal y reforestación de zonas de Protección y Áreas Verdes del Cantón de Belén

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	- Apoyo político y de la comunidad - Convenios regionales y nacionales de cooperación - Disponibilidad de recursos - Disposición del personal municipal - Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.3 Asegurar las áreas de protección y áreas verdes.	- Ubicar y adquirir áreas de protección - Implementar pagos por servicios ambientales - Continuar programa de Arborización	-Áreas ubicadas y adquiridas -Ingreso por servicios ambientales - Inventario de zonas cantonales arborizadas	- Apoyo político -Excelente gestión ambiental de la municipalidad -Disposición de recursos
Resultados	1.1.3.4 Continuar desarrollando el programa de Arborización Urbano – Cantonal y reforestación de zonas de Protección y Áreas Verdes del Cantón de Belén.	-Identificación de áreas a arborizar -Elaboración de plan anual de arborización -Ejecución del plan -Acciones de revisión y mejora	-Informes técnicos -Áreas arborizadas	-Apoyo político, -Disposición del personal -Recursos

1.1.4 Incorporar la promoción cultura ambiental como eje transversal.

1.1.4.1 Continuar con el programa de educación y promoción ambiental en el cantón

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	- Apoyo político y de la comunidad - Convenios regionales y nacionales de cooperación - Disponibilidad de recursos - Disposición del personal municipal - Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.4. Incorporar la promoción ambiental como eje transversal.	-Programa de educación y promoción ambiental -Ferias ambientales		-Apoyo político, de la comunidad, instituciones públicas y empresa privada -Disponibilidad de recursos -Disposición del personal municipal -Concientización general
Resultados	1.1.4.1 Continuar con el programa de educación y promoción ambiental en el cantón	-Establecimiento de estrategias de alfabetización ambiental -Fase de implementación de estrategias -Acciones de control y seguimiento	-Informes técnicos	-Apoyo político, -Disposición del personal -Recursos

1.1.4.2 Continuar realizando actividades ambientales con el fin de sensibilizar la protección del ambiente regionalmente.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	1.1 Brindar soluciones integrales a la atención de las necesidades ambientales del cantón	-Políticas ambientales municipales -Ordenamiento territorial -Evaluación del impacto ambiental -Contaminación -Protección de flora y fauna -Educación ambiental -Paisaje	-Acuerdos del Concejo Municipal -Plan regulador, plan de desechos sólidos y de gestión ambiental institucional, así como los planes maestros del acueducto, alcantarillado sanitario y pluvial, plan vial -Informes de los análisis practicados -Capacitaciones impartidas	- Apoyo político y de la comunidad - Convenios regionales y nacionales de cooperación - Disponibilidad de recursos - Disposición del personal municipal - Concientización general
Objetivo específico del proyecto	1.1.4. Incorporar la promoción ambiental como eje transversal.	-Programa de educación y promoción ambiental		-Apoyo político, de la comunidad, instituciones públicas y empresa privada -Disponibilidad de recursos -Disposición del personal municipal -Concientización general
Resultados	1.1.4.2 Continuar realizando actividades ambientales con el fin de sensibilizar la protección del ambiente regionalmente.	-Organización y logística de plan de sensibilización y comunicación -Ejecución de actividades para la sensibilización -Acciones de control y seguimiento	-Informes	- Apoyo político, - disposición del personal - Recursos

2. Estímulo al desarrollo local



2.1 Objetivo general:

Fomentar la implementación de iniciativas que mejoren las condiciones socioeconómicas y la calidad de vida en el cantón

Objetivos específicos:

2.1.1 Fomentar la accesibilidad al empleo y autoempleo, de las distintas poblaciones que componen el tejido social belemita.

2.1.2 Impulsar propuestas integrales y estratégicas, con la ayuda de la empresa privada y el apoyo de la sociedad civil para ampliar la posibilidad de acceso al empleo de la población belemita.

Planes, programas y proyectos:

ÁREA ESTRATÉGICA 2: ESTÍMULO ECONÓMICO LOCAL														
PERIODO 2013-2017														
No. Objetivo específico	PROYECTOS	PESO	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL
2.1.1	2.1.1.1 Promover la formación de las MIPYMES y el fortalecimiento de emprendimientos.	20%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	2.000.000,00	2.100.000,00	2.205.000,00	2.315.250,00	2.431.012,50	11.051.262,50
2.1.1	2.1.1.2 Fortalecer el Servicio de intermediación de empleo, diversificando la atención regular con el abordaje de juventud y personas con discapacidad.	20%	20%	20%	20%	20%	20%	100%						0,00
2.1.1	2.1.1.3 Desarrollo de alianzas estratégicas con instituciones de formación y empresas privadas.	15%	50%	0%	50%	0%	0%	100%						0,00
2.1.2	2.1.2.1. Fortalecimiento de cámaras (industria, comercio, artesanos, etc).	10%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	1.000.000,00	1.050.000,00	3.993.000,00	4.392.300,00	4.831.530,00	15.266.830,00
2.1.2	2.1.2.2 Elaborar un plan que articule la Responsabilidad Social de las empresas radicadas en el cantón de Belén.	10%	50%	50%	0%	0%	0%	100%	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
2.1.2	2.1.2.3 Feria anual de comercio, industria y turística belemita para emprendimientos y MIPYMES.	15%	20%	20%	20%	20%	20%	100%						0,00
2.1.2	2.1.2.4 Desarrollar un plan turístico en el cantón.	10%		25%	25%	25%	25%	100%						0,00
% Y MONTO A EJECUTAR POR AÑO		100%	26%	21%	23%	16%	16%	100%	3.500.000,00	3.650.000,00	6.198.000,00	6.707.550,00	7.262.542,50	27.318.092,50

2.1.1 Fomentar la accesibilidad al empleo y autoempleo, de las distintas poblaciones que componen el tejido social belemita.

2.1.1.1 Promover la formación de las MIPYMES y el fortalecimiento de emprendimientos.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	2.1 Fomentar el desarrollo de iniciativas económicas que mejoren las condiciones socioeconómicas del Cantón.	- Los Planes de trabajo del Área EEL cumplen con lineamientos de Agenda Estratégica Municipal y cuentan con recursos necesarios para su ejecución.	- Proyectos de intervención debidamente aprobados	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Gestión interinstitucional.
Objetivo del proyecto	2.1.1 Fomentar la accesibilidad al empleo y autoempleo, de las distintas poblaciones que componen el tejido social belemita.	- MIPYMES intervenidas. - Gestión de Empleo Local. - Alianzas interinstitucionales.	- Plan de Desarrollo Económico Local. - Informes técnicos anuales. - Convenios aprobados.	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Gestión interinstitucional.
Resultados	2.1.1.1 Promover la formación de las MIPYMES y el fortalecimiento de emprendimientos.	- Plan de acción de formación anual para MIPYMES y emprendimientos.	- Registro de matrículas de cursos. - Informes técnicos anuales. - Alianzas con entidades competentes a la formación e intervención poblacional. - Metodología de intervención avalada a nivel nacional.	- Población identificada con los programas. - Apropiación de las personas emprendedoras y empresarias con el PDEL. - Alianza con instituciones como: INA, MEIC y afines.

2.1.1.2 Fortalecer el Servicio de intermediación de empleo, diversificando la atención regular con el abordaje de juventud y personas con discapacidad.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	2.1 Fomentar el desarrollo de iniciativas económicas que mejoren las condiciones socioeconómicas del Cantón.	- Los Planes de trabajo del Área EEL cumplen con lineamientos de Agenda Estratégica Municipal y cuentan con recursos necesarios para su ejecución.	- Proyectos de intervención debidamente aprobados	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Gestión interinstitucional.
Objetivo del proyecto	2.1.1 Fomentar la accesibilidad al empleo y autoempleo, de las distintas poblaciones que componen el tejido social belemita.	- MIPYMES intervenidas. - Gestión de Empleo Local. - Alianzas interinstitucionales.	- Plan de Desarrollo Económico Local. - Informes técnicos anuales. - Convenios aprobados.	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Gestión interinstitucional.
Resultados	2.1.1.2 Fortalecer el Servicio de intermediación de empleo, diversificando la atención regular con el abordaje de juventud y personas con discapacidad.	- Servicio de Intermediación de Empleo en funcionamiento. - Metodología diferenciada para Juventud. - Metodología diferenciada para personas con Discapacidad.	- Convenio con Ministerio de Trabajo (MTSS) - Informes técnicos anuales del Servicio (oferentes inscritos, puestos solicitados, contrataciones confirmadas) - Metodología para Juventud institucionalizada. - Metodología para Pcd's institucionalizada.	- Alianza estratégica entre MTSS y Municipalidad. - Sistematización de datos actualizada.

2.1.1.3 Desarrollo de alianzas estratégicas con instituciones de formación y empresas privadas

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	2.1 Fomentar el desarrollo de iniciativas económicas que mejoren las condiciones socioeconómicas del Cantón.	- Los Planes de trabajo del Área EEL cumplen con lineamientos de Agenda Estratégica Municipal y cuentan con recursos necesarios para su ejecución.	- Proyectos de intervención debidamente aprobados	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Gestión interinstitucional.
Objetivo del proyecto	2.1.1 Fomentar la accesibilidad al empleo y autoempleo, de las distintas poblaciones que componen el tejido social belemita.	- MIPYMES intervenidas. - Gestión de Empleo Local. - Alianzas interinstitucionales.	- Plan de Desarrollo Económico Local. - Informes técnicos anuales. - Convenios aprobados.	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Gestión interinstitucional.
Resultados	2.1.1.3. Desarrollo de alianzas estratégicas con instituciones de formación y empresas privadas.	- Propuestas de Convenios.	- Convenio con MTSS formalizado. - Convenio con MEIC formalizado.	- Anuencia de instituciones involucradas a trabajar de manera conjunta.

2.1.2 Impulsar propuestas integrales y estratégicas, con la ayuda de la empresa privada y el apoyo de la sociedad civil para ampliar la posibilidad de acceso al empleo de la población belemita.

2.1.2.1 Fortalecimiento de cámaras (industria, Comercio, Artesanos, etc.).

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	2.1 Fomentar el desarrollo de iniciativas económicas que mejoren las condiciones socioeconómicas del Cantón.	- Los Planes de trabajo del Área EEL cumplen con lineamientos de Agenda Estratégica Municipal y cuentan con recursos necesarios para su ejecución.	- Proyectos de intervención debidamente aprobados	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Gestión interinstitucional.
Objetivo del proyecto	2.1.2 Impulsar propuestas estratégicas con la empresa privada para ampliar la posibilidad de acceso al empleo de la población belemita, generando encadenamientos productivos y promoviendo la Responsabilidad Social Empresarial.	- Gestión de alianzas con sector empresarial. - Propuestas de Cadenas de Valor según sectores productivos. - Gestión de Proyectos de RSE	- Proyectos locales de RSE en empleo y emprendedurismo con intervención mixta (Gob. Local y empresa privada). - Informe de Cadenas de Valor por sectores productivos.	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Empresas involucradas comprometidas para abordaje de proyectos de manera conjunta.
Resultados	2.1.2.1. Fortalecimiento de cámaras (industria, Comercio, Artesanos, etc.).	- Intervención de ASAABE. - Coordinación de acciones con Cámara de Industria y Comercio belemita. - Fortalecimiento de la Competitividad de los Gremios.	- Evaluación anual del Proyecto. - Encuesta aplicada a miembros de ASAABE para evaluar la percepción del trabajo conjunto e identificar alternativas de mejora. - Bitácoras de sesiones de trabajo. - Sistematización de logros según organización.	- Apropiación de las Asociaciones con el proceso.

2.1.2.2 Elaborar un plan que articule la Responsabilidad Social de las empresas radicadas en el cantón de Belén.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	2.1 Fomentar el desarrollo de iniciativas económicas que mejoren las condiciones socioeconómicas del Cantón.	- Los Planes de trabajo del Área EEL cumplen con lineamientos de Agenda Estratégica Municipal y cuentan con recursos necesarios para su ejecución.	- Proyectos de intervención debidamente aprobados	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Gestión interinstitucional.
Objetivo del proyecto:	2.1.2. Impulsar propuestas estratégicas con la empresa privada para ampliar la posibilidad de acceso al empleo de la población belemita, generando encadenamientos productivos y promoviendo la Responsabilidad Social Empresarial.	- Gestión de alianzas con sector empresarial. - Propuestas de Cadenas de Valor según sectores productivos. - Gestión de Proyectos de RSE	- Proyectos locales de RSE en empleo y emprendedurismo con intervención mixta (Gob. Local y empresa privada). - Informe de Cadenas de Valor por sectores productivos.	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Empresas involucradas comprometidas para abordaje de proyectos de manera conjunta.
Resultados	2.1.2.2. Elaborar un plan que articule la Responsabilidad de las empresas radicadas en el cantón de Belén.	- Indicadores de variables socioeconómicas de Programas de RSE (empleabilidad y encadenamientos productivos). - Identificación de líneas de Proyectos de abordaje mixto (Gob. local y empresa privada).	- Encuentro Empresarial de RSE. - Líneas de acción específicas por organización involucrada.	- Anuencia de Sector Empresarial en participar con este Proyecto. - Organizaciones involucradas comprometidas al 100%.

2.1.2.3 Feria anual de comercio, industria y turística belemita para emprendimientos y MIPYMES.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	2.1 Fomentar el desarrollo de iniciativas económicas que mejoren las condiciones socioeconómicas del Cantón.	- Los Planes de trabajo del Área EEL cumplen con lineamientos de Agenda Estratégica Municipal y cuentan con recursos necesarios para su ejecución.	- Proyectos de intervención debidamente aprobados	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Gestión interinstitucional.
Objetivo del proyecto:	2.1.2. Impulsar propuestas estratégicas con la empresa privada para ampliar la posibilidad de acceso al empleo de la población belemita, generando encadenamientos productivos y promoviendo la Responsabilidad Social Empresarial.	- Gestión de alianzas con sector empresarial. - Propuestas de Cadenas de Valor según sectores productivos. - Gestión de Proyectos de RSE	- Proyectos locales de RSE en empleo y emprendedurismo con intervención mixta (Gob. Local y empresa privada). - Informe de Cadenas de Valor por sectores productivos.	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Empresas involucradas comprometidas para abordaje de proyectos de manera conjunta.
Resultados	2.1.2.3 Feria anual de comercio, industria y turística belemita para emprendimientos y MIPYMES.	- Realización de la Feria con el aporte de las instituciones y organizaciones involucradas.	- Registro de expositores según tipo de empresas. - Programa de actividades. - Informe de la Feria.	- El Concejo Municipal apoya este Proyecto. - Apropiación del Proyecto entre las instituciones involucradas.

2.1.2.4 Desarrollar un plan turístico en el cantón.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	2.1 Fomentar el desarrollo de iniciativas económicas que mejoren las condiciones socioeconómicas del Cantón.	- Los Planes de trabajo del Área EEL cumplen con lineamientos de Agenda Estratégica Municipal y cuentan con recursos necesarios para su ejecución.	- Proyectos de intervención debidamente aprobados	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Gestión interinstitucional.
Objetivo del proyecto:	2.1.2. Impulsar propuestas estratégicas con la empresa privada para ampliar la posibilidad de acceso al empleo de la población belemita, generando encadenamientos productivos y promoviendo la Responsabilidad Social Empresarial.	- Gestión de alianzas con sector empresarial. - Propuestas de Cadenas de Valor según sectores productivos. - Gestión de Proyectos de RSE	- Proyectos locales de RSE en empleo y emprendedurismo con intervención mixta (Gob Local y empresa privada). - Informe de Cadenas de Valor por sectores productivos.	- Aval de la Alcaldía. - Aval del Concejo. - Gestión intramunicipal. - Empresas involucradas comprometidas para abordaje de proyectos de manera conjunta.
Resultados	2.1.2.4 Desarrollar un plan turístico en el cantón.	- Indicadores de desarrollo turístico dentro del Cantón - Líneas de Proyectos y actividades turísticas de abordaje mixto (Gob. local, empresa privada).	- Plan Turístico diseñado. - Bitácoras de reuniones con empresas relacionadas con Sector Turismo.	- Anuencia de Sector Empresarial en participar con este Proyecto. - Organizaciones involucradas comprometidas al 100%.

3. Ordenamiento urbano y servicios públicos



3.1 *Objetivo general:*

Implementar las acciones concretas que permitan una gestión efectiva del desarrollo sostenible territorial del cantón

Objetivos específicos:

Objetivo específicos:

3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón según la actualización del Plan Regulador

3.1.2 Desarrollo e implementación de un Plan de Recuperación de espacios públicos para las presentes y futuras generaciones.

3.1.3 Crear e implementar planes de acción en materia de gestión de riesgos (terremotos, huracanes, inundaciones, deslizamientos, entre otros)

3.1.4 Coordinar acciones de ordenamiento territorial de manera regional que faciliten la homologación de los Planes Reguladores de la región.

Planes, programas y proyectos:

ÁREA ESTRATÉGICA 3: ORDENAMIENTO URBANO Y SERVICIOS PÚBLICOS														
PERIODO 2013-2017														
No. Objetivo específico	PROYECTOS	PESO	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL
3.1.1	3.1.1.1 Oficialización, divulgación e implementación del Plan Regulador, actualizado	8%	75%	6%	6%	6%	6%	100%	34.231.558,89	7.740.000,00	8.515.000,00	9.364.000,00	10.370.000,00	70.220.558,89
3.1.1	3.1.1.2 Diseñar un Plan Maestro de Alcantarillado Pluvial	6%		50%	50%			100%		20.000.000,00	20.000.000,00			40.000.000,00
3.1.1	3.1.1.3 Ejecutar obras de mantenimiento y mejoras al Alcantarillado Pluvial del cantón	6%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	40.000.000,00	42.000.000,00	44.100.000,00	46.305.000,00	48.620.250,00	221.025.250,00
3.1.1	3.1.1.4 Realizar las gestiones administrativas para la adquisición de terrenos y el estudio de Impacto ambiental asociados al Plan Maestro de Recolección de las aguas en el Alcantarillado Sanitario del cantón	7%	100%					100%						
3.1.1	3.1.1.5 Diseñar y ejecutar un Plan de reordenamiento y funcionamiento de la vialidad y sistemas de transportes	6%	60%	10%	10%	10%	10%	100%	30.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	50.000.000,00
3.1.1	3.1.1.6 Ejecutar el mantenimiento del señalamiento para la seguridad vial	6%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	8.300.000,00	8.715.000,00	9.150.750,00	9.608.287,50	10.088.701,88	45.862.739,38
3.1.1	3.1.1.7 Diseñar y ejecutar un Plan Quinquenal de Mantenimiento Vial	6%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	78.250.000,00	93.500.000,00	98.175.000,00	103.083.750,00	108.237.937,50	481.246.687,50
3.1.1	3.1.1.8 Ejecutar las 3 primeras etapas (son 4 en total) del Plan Maestro del Acueducto.	8%	18%	24%	24%	17%	17%	100%	0,00	330.000.000,00	450.000.000,00	450.000.000,00	450.000.000,00	1.680.000.000,00
3.1.1	3.1.1.9 Facilitar la infraestructura necesaria y accesible para consolidar la política "El Peatón es Primero"	6%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	2.000.000,00	2.100.000,00	2.205.000,00	2.315.250,00	2.431.012,50	11.051.262,50
3.1.1	3.1.1.10 Sustitución paulatina de los puentes cantonales con daños estructurales o capacidad hidráulica insuficiente	8%	50%	0%	50%	0%	0%	100%	258.700.000,00	0,00	265.000.000,00	0,00	0,00	523.700.000,00
3.1.1	3.1.1.11 Garantizar la sostenibilidad del proyecto catastro multifinanciado .	6%	20%	25%	18%	18%	18%	100%	7.500.000,00	5.000.000,00	5.250.000,00	5.512.500,00	5.788.125,00	29.050.625,00
3.1.2	3.1.2.1 Proyecto de compra o adquisición de propiedades para la ampliación de zonas verdes, desarrollo de espacios públicos y proyectos estratégicos	9%	100%					100%	450.000.000,00					450.000.000,00
3.1.2	3.1.2.2 Continuar con programas de embellecimiento, renovación de parques y ampliación de la red de zonas verdes que mejoren la imagen del cantón y permitan que florezcan nuevas oportunidades turísticas considerando la participación ciudadana para el diseño y	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	8.100.000,00	8.100.000,00	8.707.500,00	9.360.562,50	10.062.604,69	44.330.667,19

ÁREA ESTRATÉGICA 3: ORDENAMIENTO URBANO Y SERVICIOS PÚBLICOS														
	mantenimiento de parques recreativos.													
3.1.2	3.1.2.3 Promover la aprobación del proyecto de Ley que permita el traspaso, así como la administración y operación, del Balneario Ojo de Agua y la creación del museo del agua, por parte de la Municipalidad de Belén.	7%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.3	3.1.3.1 Coordinación interinstitucional de la prevención y atención de emergencias.	6%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	27.750.000,00	28.305.000,00	28.871.100,00	29.448.522,00	30.037.492,44	144.412.114,44
% Y MONTO A EJECUTAR POR AÑO		100%	41%	16%	20%	12%	12%	100%	944.831.558,89	550.460.000,00	944.974.350,00	669.997.872,00	680.636.124,00	3.790.899.904,89

3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón, según actualización del Plan Regulador.

3.1.1.1 Oficialización, divulgación e implementación del Plan Regulador actualizado.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal basado en la actualización del Plan Regulador	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar organizar y controlar el desarrollo del Cantón	Oficializar y divulgar Plan Regulador Elaborar planes maestros Ejecutar obras de planes maestros Ejecutar otras obras (puentes, bulvar, peatón primero, catastro multifinlatario	Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos planes maestros elaborados y aprobados Obras de planes maestros ejecutadas Otras obras ejecutadas	Apoyo político y de la comunidad Recursos Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.1 Oficialización, divulgación e implementación del Plan Regulador actualizado.	Aprobaciones Variable ambiental SETENA Aprobación de la Dirección de Urbanismo del INVU Adopción por parte del Concejo Municipal	Resolución de SETENA de aprobación de la VA Pronunciamiento del INVU Acuerdo Concejo Municipal Publicación en Gaceta	Pronta respuesta de las instituciones involucradas Participación y voluntad ciudadana

3.1.1.2 Diseñar un Plan Maestro de Alcantarillado Pluvial

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón	Oficializar y divulgar Plan Regulador Elaborar planes maestros Ejecutar obras de planes maestros Ejecutar otras obras (puentes, bulevar, peatón primero, catastro multifinlatario	Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos planes maestros elaborados y aprobados Obras de planes maestros ejecutadas Otras obras ejecutadas	Apoyo político y de la comunidad Recursos Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.2 Diseñar un Plan Maestro de Alcantarillado Pluvial	2. % de la red vial con cobertura de infraestructura pluvial adecuada	3. Plan elaborado y validado a nivel institucional. 4. Reportes del plan 5. Reportes de avance de proyectos.	

3.1.1.3 Ejecutar obras de mantenimiento y mejoras al Alcantarillado Pluvial del cantón

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón	Oficializar y divulgar Plan Regulador Elaborar planes maestros Ejecutar obras de planes maestros Ejecutar otras obras (puentes, bulevar, peatón primero, catastro multifinlatario	Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos planes maestros elaborados y aprobados Obras de planes maestros ejecutadas Otras obras ejecutadas	Apoyo político y de la comunidad Recursos Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.3 Ejecutar obras de mantenimiento y mejoras al Alcantarillado Pluvial del cantón	⑤ % de obras de mantenimiento y mejoras en la infraestructura pluvial del cantón	⑤ Reportes de avance de proyectos de mantenimiento	Apoyo político y de la comunidad Recursos Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal

3.1.1.4 Realizar las gestiones administrativas para la adquisición de terrenos y el estudio de Impacto ambiental asociados al Plan Maestro de Recolección de las Aguas en el Alcantarillado Sanitario del cantón

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón	Oficializar y divulgar Plan Regulador Elaborar planes maestros Ejecutar obras de planes maestros Ejecutar otras obras (puentes, bulevar, peatón primero, catastro multifinlatario	Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos planes maestros elaborados y aprobados Obras de planes maestros ejecutadas Otras obras ejecutadas	Apoyo político y de la comunidad Recursos Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.4 Realizar las gestiones administrativas para la adquisición de terreno y el estudio de Impacto ambiental asociados al Plan Maestro de Recolección de las aguas en el Alcantarillado Sanitario del cantón	- Acuerdos del Concejo Municipal del financiamiento más conveniente - Estudio de impacto ambiental - Definición de los terrenos según plan maestro - Convenio con Municipalidad de Alajuela -Negociación para la compra del terreno	-Tipo de Financiamiento aprobado -Avalúo de terrenos - Finiquito de negociación para adquirir los terrenos - Inscrpción de terrenos en el Registro Público - Informe final del estudio de impacto ambiental	- Contar con todos los elementos necesarios y el apoyo político -Funcionamiento suficiente

3.1.1.5 Diseñar y ejecutar un Plan de re-ordenamiento y funcionamiento de la vialidad y sistemas de transportes

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón	Oficializar y divulgar Plan Regulador Elaborar planes maestros Ejecutar obras de planes maestros Ejecutar otras obras (puentes, bulevar, peatón primero, catastro multifinalitario)	Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos Planes maestros elaborados y aprobados Obras de planes maestros ejecutadas Otras obras ejecutadas	Apoyo político y de la comunidad Recursos Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.5 Diseñar y ejecutar un Plan de reordenamiento y funcionamiento de la vialidad y sistemas de transportes	Tiempos de cola -TPD en vías subutilizadas -Espacios de estacionamiento -Cantidad de accidentes -Cantidad de vehículos pesados que ingresan al cuadrante urbano	-Plan elaborado y validado a nivel institucional. -Reportes, informes, mediciones, conteos, estadísticas.	Apoyo político y de la comunidad Recursos Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal

3.1.1.6 Ejecutar el mantenimiento del señalamiento para la seguridad vial

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón	Oficializar y divulgar Plan Regulador Elaborar planes maestros Ejecutar obras de planes maestros Ejecutar otras obras (puentes, boulevard, peatón primero, catastro multifinalitario, señalización vial)	Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos planes maestros elaborados y aprobados Obras de planes maestros ejecutadas Otras obras ejecutadas	Apoyo político y de la comunidad Recursos Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.6 Ejecutar el mantenimiento para el señalamiento de la seguridad vial	-Señalamiento vertical -Señalamiento horizontal	-Reportes, informes, mediciones, conteos, estadísticas.	Apoyo político Recursos Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal

3.1.1.7 Diseñar y ejecutar un Plan Quinquenal de Mantenimiento Vial

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón	Oficializar y divulgar Plan Regulador Elaborar planes maestros Ejecutar obras de planes maestros Ejecutar otras obras (puentes, bulevar, peatón primero, catastro multifinalitario)	Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos planes maestros elaborados y aprobados Obras de planes maestros ejecutadas Otras obras ejecutadas	Apoyo político y de la comunidad Recursos Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.7 Diseñar y ejecutar un Plan Quinquenal de Mantenimiento Vial	⑤ Mantenimiento de Km de carreteras en buen estado ⑤ Disminución de Km de carreteras en regular o mal estado ⑤ Km de carreteras intervenidos	⑤ Plan elaborado y validado a nivel institucional. ⑤ Reportes de proyectos ⑤ Actualización del Inventario de la Red Vial. ⑤ Auscultación Visual	

3.1.1.8 Ejecutar las 3 primeras etapas (son 4 en total) del Plan Maestro del Acueducto.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón	-Oficializar y divulgar Plan Regulador -Elaborar planes maestros -Ejecutar obras de planes maestros -Ejecutar otras obras (puentes, bulevar, peatón primero, catastro multifinlatario	-Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos -Planes maestros elaborados y aprobados -Obras de planes maestros ejecutadas -Otras obras ejecutadas	-Apoyo político y de la comunidad -Recursos -Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.8 Ejecutar las 3 primeras etapas (son 4 en total) del Plan Maestro del Acueducto.	-Mejoramiento en infraestructura de sistemas de abastecimiento, almacenamiento, conducción y disposición del Acueducto Municipal - Garantía en la calidad del agua suministrada - Mejor administración del servicio de agua potable, bajo un esquema de protección del recurso hídrico y del ambiente. -Cumplir normas de calidad del agua	-Obras y proyectos concluidos de manera satisfactoria. - Informes técnicos periódicos relacionados con los controles de la calidad y verificación del agua y del servicio brindado. -Aplicación de un sistema de evaluación y seguimiento de mejora según la opinión de los usuarios del servicio	-Apoyo político y de la comunidad -Disponibilidad de recursos - Ajustes de tarifas -Mecanismo de seguimiento y verificación periódico del cumplimiento de lo propuesto

3.1.1.9 Facilitar la infraestructura necesaria y accesible para consolidar la política "El Peatón es Primero"

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón	-Oficializar y divulgar Plan Regulador -Elaborar planes maestros -Ejecutar obras de planes maestros -Ejecutar otras obras (puentes, bulevar, peatón primero, catastro multifinalitario)	-Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos -Planes maestros elaborados y aprobados -Obras de planes maestros ejecutadas -Otras obras ejecutadas	-Apoyo político y de la comunidad -Recursos -Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.9 Facilitar la infraestructura necesaria y accesible para consolidar la política "El Peatón es Primero"	-Metros de cordón y caño construidos -Metros de acera construidos -Rampas de accesibilidad readecuadas Semáforos instalados ⑤ Sendas peatonales demarcadas ⑤ Islas de refugio construidas	-Mediciones de campo -Reportes de obra	-Apoyo político y de la comunidad -Disponibilidad de recursos -Mecanismo de seguimiento y verificación periódico del cumplimiento de lo propuesto

3.1.1.10 Sustitución paulatina de los puentes cantonales con daños estructurales o capacidad hidráulica insuficiente

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón	-Oficializar y divulgar Plan Regulador -Elaborar planes maestros -Ejecutar obras de planes maestros -Ejecutar otras obras (puentes, bulevar, peatón primero, catastro multifinlatario	-Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos -Planes maestros elaborados y aprobados -Obras de planes maestros ejecutadas -Otras obras ejecutadas	-Apoyo político y de la comunidad -Recursos -Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.10 Sustitución paulatina de los puentes cantonales con daños estructurales o capacidad hidráulica insuficiente	-Gestión de financiamiento -Estudios Cantidad de puentes sustituidos	-Acuerdos del Concejo Municipal -Financiamiento adquirido -Documentos de Estudios realizados Recepción de obras construidas a satisfacción	-Apoyo político y de la comunidad -Recursos -Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal

3.1.1.11 Garantizar la sostenibilidad del proyecto catastro multifinlatario

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario y pluvial	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político Financiamiento Disponibilidad presupuestaria
Objetivo del proyecto	3.1.1 Planificar, organizar, dirigir y controlar el desarrollo urbano del cantón	-Oficializar y divulgar Plan Regulador -Elaborar planes maestros -Ejecutar obras de planes maestros -Ejecutar otras obras (puentes, bulevar, peatón primero, catastro multifinlatario)	-Plan regulador aprobado y publicado en Gaceta así como los Reglamentos -Planes maestros elaborados y aprobados -Obras de planes maestros ejecutadas -Otras obras ejecutadas	-Apoyo político y de la comunidad -Recursos -Disponibilidad y capacidad técnica y profesional del personal
Resultados	3.1.1.11 Garantizar la sostenibilidad del proyecto catastro multifinlatario	-Proyectos complementarios que permitan el acceso de usuarios internos y externos a la información catastral de manera ágil y oportuna para la toma de decisiones. -Desarrollo e implementación de proyectos que garanticen la sostenibilidad del catastro multifinlatario -Proceso de divulgación y concertación hacia los grupos meta	-Proyectos ejecutados -Bases de datos municipales actualizadas -Ubicación de predios -Incremento en las bases imponibles	Para el éxito de los proyectos es necesario contar con el contenido presupuestario necesario y el apoyo de los actores involucrados (Concejo, Alcalde y funcionarios)

3.1.2. Desarrollo e implementación de un plan de recuperación de espacios públicos para las presentes y futuras generaciones.

3.1.2.1 Proyecto de compra o adquisición de propiedades para la ampliación de zonas verdes, desarrollo de espacios públicos y proyectos estratégicos

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político y de la comunidad Disposición, capacidad técnica y profesional del personal Recursos materiales y financieros
Objetivo del proyecto	3.1.2. Desarrollo e implementación de un Plan de Recuperación de espacios públicos para las presentes y futuras generaciones.	Plan estratégico y fondo, para recuperación de espacios públicos Programas embellecimiento, renovación de parques y ampliación de la red de zonas verdes Traspaso del Balneario a la municipalidad	Documento del plan estratégico Fondo de recursos Parques renovados Zonas verdes adquiridas Proyecto de ley de traspaso del Balneario	Apoyo político de la Asamblea Legislativa, el Concejo y la comunidad Municipal, el Alcalde y los funcionarios
Resultados	3.1.2.1 Proyecto de compra o adquisición de propiedades para la ampliación de zonas verdes, desarrollo de espacios públicos y proyectos estratégicos	-Ampliación zonas verdes -Adquirir terreno para familias afectadas por eventos naturales -Procesos adquisición concluidos -Terrenos a nombre de la Municipalidad -Aumento metros cuadrados de zona verde por habitante en cada distrito	-Expedientes administrativos de compra o de expropiación de terrenos -Planos de catastro -Estudios registrales, escrituras	Apoyo del Concejo, la Alcaldía y los funcionarios Disponibilidad de recursos Procesos de adquisición o expropiación exitosos

3.1.2.2 Continuar con programas de embellecimiento, renovación de parques y ampliación de la red de zonas verdes que mejoren la imagen del cantón y permitan que florezcan nuevas oportunidades turísticas considerando la participación ciudadana para el diseño y mantenimiento de parques recreativos.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político y de la comunidad Disposición, capacidad técnica y profesional del personal Recursos materiales y financieros
Objetivo proyecto	3.1.2. Desarrollo e implementación de un Plan de recuperación de espacios públicos para las presentes y futuras generaciones.	Plan estratégico y fondo, para recuperación de espacios públicos Programas embellecimiento, renovación de parques y ampliación de la red de zonas verdes Traspaso del Balneario a la municipalidad	Documento del plan estratégico Fondo de recursos Parques renovados Zonas verdes adquiridas Proyecto de ley de traspaso del Balneario	Apoyo político de la Asamblea Legislativa, el Concejo y la comunidad Municipal, el Alcalde y los funcionarios
Resultados	3.1.2.2 Continuar con programas de embellecimiento, renovación de parques y ampliación de la red de zonas verdes que mejoren la imagen del cantón y permitan que florezcan nuevas oportunidades turísticas considerando la participación ciudadana para el diseño y mantenimiento de parques recreativos.	Intervención en al menos un parque del Cantón Recuperación de al menos un parque o espacio público usurpado Metros cuadrados de terreno adquiridos VS habitantes del cantón	Parque intervenido por remodelación de acuerdo con la asignación presupuestaria Parque recuperado de usurpación de acuerdo con la asignación presupuestaria Terrenos adquiridos para la ampliación de la red de áreas públicas de acuerdo con la asignación presupuestaria	Apoyo del Concejo, la Alcaldía y los funcionarios Disponibilidad de recursos Procesos de compra adjudicado

3.1.2.3 Promover la aprobación del proyecto de Ley que permita el traspaso, así como la administración y operación, del Balneario Ojo de Agua y la creación del museo del agua, por parte de la Municipalidad de Belén.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político y de la comunidad Disposición, capacidad técnica y profesional del personal Recursos materiales y financieros
Objetivo del proyecto	3.1.2. Desarrollo e implementación de un Plan de Recuperación de espacios públicos para las presentes y futuras generaciones, tales como el Centro Cívico Cultural El Nacimiento.	Plan estratégico y fondo, para recuperación de espacios públicos tales como el Centro Cívico Cultural El Nacimiento Programas embellecimiento, renovación de parques y ampliación de la red de zonas verdes Traspaso del Balneario a la municipalidad Conservación del patrimonio cultural.	Documento del plan estratégico Fondo de recursos Parques renovados Zonas verdes adquiridas Proyecto de ley de traspaso del Balneario Activos culturales conservados Recuperación del centro Cívico Cultural El Nacimiento.	Apoyo político de la Asamblea Legislativa, el Concejo Municipal y la comunidad
Resultados	3.1.2.3 Promover la aprobación del proyecto de Ley que permita el traspaso, así como la administración y operación, del Balneario Ojo de Agua y la creación del museo del agua, por parte de la Municipalidad de Belén.	- Revisión permanente de los ajuste al proyecto de ley por parte de la Municipalidad Gestiones del Alcalde y los Regidores ante los diputados de sus partidos políticos representados en la Asamblea Legislativa	Aprobación y promulgación por parte de la Asamblea Legislativa del proyecto de ley	Apoyo político de la Asamblea Legislativa, el Concejo Municipal y la comunidad

3.1.3 Crear e implementar planes de acción en materia de gestión de riesgos (terremotos, huracanes, inundaciones, deslizamientos, entre otros)

3.1.3.1 Coordinación interinstitucional de la prevención y atención de emergencias

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	3.1 Implementar un modelo de desarrollo sostenible y gestión efectiva del territorio cantonal	Actualización e implementación del plan regulador y plan integral de desechos sólidos, plan vial, así como los planes maestros de agua potable, pluvial, alcantarillado sanitario	Adopción del nuevo plan regulador Planes maestros elaborados Construcción y ejecución de las obras de los planes maestros	Apoyo político y de la comunidad Disposición, capacidad técnica y profesional del personal Recursos materiales y financieros
Objetivo del proyecto	3.1.3 Crear e implementar planes de acción en materia de gestión de riesgos (terremotos, huracanes, inundaciones, deslizamientos, entre otros)	Disminución de la problemática en materia de riesgos por desbordamiento de ríos y otros eventos naturales Instituciones involucradas en la prevención y atención de emergencias	Convenios suscritos entre instituciones involucradas Planes para la prevención y atención de emergencias implementados Obras de mitigación ejecutadas	Apoyo político Convenios interinstitucionales Claridad de las competencias e intervenciones por parte de los involucrados Disponibilidad de recursos
Resultados	3.1.3.1 Coordinación interinstitucional de la prevención y atención de emergencias.			-Contar con el contenido presupuestario necesario -Apoyo de los actores involucrados (Convenios interinstitucionales, Acuerdos del Concejo, compromiso de la comunidad, del Alcalde y los funcionarios)

4. Mejoramiento institucional



4.1 Objetivo general:

Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos con un enfoque dirigido al servicio de los habitantes y a la mejora continua.

Objetivos específicos:

4.1.1 Desarrollar un sistema de control interno y de mejora continua buscando la excelencia institucional.

4.1.2 Alianzas estratégicas para el logro de la excelencia de la institución a través de la implementación del CAM y de las herramientas de SEVRI

4.1.3 Desarrollar un sistema estratégico de comunicación institucional e interinstitucional

4.1.4 Sostenibilidad financiera.

4.1.5 Implementar anualmente el Plan de Capacitación Institucional para mejorar la planificación y el Sistema de Control Interno

Planes, programas y proyectos:

ÁREA ESTRATÉGICA 4: MEJORAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN														
PERIODO 2013-2017														
No. Objetivo específico	PROYECTOS	PESO	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL
4.1.1	4.1.1.1 Velar porque la organización mantenga actualizados todos los manuales de organización, de procesos y procedimientos institucional y clases de puestos con el fin de optimizar la gestión orientada a servicio al cliente	6%	20%	20%	20%	20%	20%	100%						0,00
4.1.1	4.1.1.2 Implementar un sistema de control interno, valoración del riesgo, carrera administrativa municipal y autoevaluaciones.	5%	100%	0%	0%	0%	0%	100%	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00
4.1.1	4.1.1.3 Implementar un sistema de control interno y valoración del riesgo de las TIC	8%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	100.000.000,00
4.1.1	4.1.1.4 Sistematizar la información municipal, a través de la tecnología en busca de una mejor toma de decisiones. (Mejoramiento de los sistemas de ofimática)	8%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	100.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	160.000.000,00
4.1.1	4.1.1.5 Aplicar el sistema de evaluación del desempeño.	7%	20%	20%	20%	20%	20%	100%						0,00
4.1.1	4.1.1.6 Diseño de planos y estudios para el nuevo Edificio Municipal	11%	100%					100%	100.000.000,00					100.000.000,00
4.1.2	4.1.2.1 Establecer o ajustar los convenios con instituciones públicas, privadas, nacionales o internacionales para el mejoramiento de la gestión.	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%						0,00
4.1.3	4.1.3.1 Programas de información y comunicación a lo interno y externo de la institución.	9%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	8.800.000,00	9.680.000,00	10.648.000,00	11.712.800,00	12.884.080,00	53.724.880,00
4.1.3	4.1.3.2 Implementar el proyecto Gobierno Electrónico, como mecanismo que permita acceder a la información y trámites administrativos de manera permanente y oportuna.	7%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.000.000,00	75.000.000,00
4.1.4	4.1.4.1 Recaudar el 90% de lo facturado anualmente y reducir la morosidad acumulada de años anteriores en un 65% anual	10%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1.4	4.1.4.2 Reformas a la ley de patentes y su reglamento	10%	50%	0%	50%	0%	0%	100%						0,00
4.1.4	4.1.4.3 Estudio de factibilidad para la Venta de publicidad	7%	100%	0%	0%	0%	0%	100%	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
4.1.4	4.1.4.4 Estudio de factibilidad y viabilidad para la Venta de agua envasada en el cantón	7%	100%	0%	0%	0%	0%	100%	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00
% Y MONTO A EJECUTAR POR AÑO		100%	47%	12%	17%	12%	12%	100%	262.800.000,00	59.680.000,00	60.648.000,00	61.712.800,00	62.884.080,00	507.724.880,00

4.1.1. Desarrollar un sistema de control interno y de mejora continua buscando la excelencia institucional

4.1.1.1 Velar porque la organización mantenga actualizados todos los manuales de organización, de procesos y procedimientos institucional y clases de puestos con el fin de optimizar la gestión orientada a servicio al cliente

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	4.1 Optimizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía y de las necesidades detectadas en el sistema de control interno.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura y procesos
Objetivo específico del proyecto	4.1.1. Desarrollar un sistema de excelencia institucional	-Manual de procesos y procedimientos actualizado -Sistema de control interno y valoración del riesgo implementado -Nueva estructura organizacional ajustada -Nuevo edificio municipal construido -Información municipal sistematizada	-Documento de manuales y procedimientos -Documento del sistema de control y valoración del riesgo -Estructura organizacional ajustada -Edificio construido -Nueva plataforma tecnológica	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.1.1 Velar porque la organización mantenga actualizados todos los manuales de organización, de procesos y procedimientos institucional y clases de puestos con el fin de optimizar la gestión orientada a servicio al cliente	-Mapeo de procesos y procedimientos -Procesos y procedimientos ajustados a las necesidades de la organización -Procesos y procedimientos establecidos para la gestión aplicado	-Documento de mapeo -Documentos de solicitud de actualización -Documentos de procesos y procedimientos ajustados	-Apoyo del Alcalde, los Directores y coordinadores

4.1.1.2 Implementar un sistema de control interno, valoración del riesgo, carrera administrativa municipal y autoevaluaciones.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General Facilitar la gestión institucional.	4.1 Optimizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo del proyecto	4.1.1. Desarrollar un sistema de excelencia institucional	-Manual de procesos y procedimientos actualizado -Sistema de control interno y valoración del riesgo implementado -Nueva estructura organizacional ajustada -Nuevo edificio municipal construido -Información municipal sistematizada	- Documento de manuales y procedimientos - Documento del sistema de control y valoración del riesgo - Estructura organizacional ajustada - Edificio construido - Nueva plataforma tecnológica	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo - Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.1.2 Implementar un sistema de control interno, valoración del riesgo, carrera administrativa municipal y autoevaluaciones.	- Crear conocimiento básico y aprendizaje organizacional - Plan de trabajo para implementación y seguimiento - Implementación del proceso de autoevaluación - Implementación del SEVRI	- Capacitación a al concejo y al personal - Documento del plan - Fases de implementación de autoevaluación (elaboración de herramienta de autoevaluación, aplicación de la herramienta, tabulación y análisis de la información recopilada y propuesta de mejora, por componente - Fases de implementación del SEVRI (Identificación, validación, análisis y evaluación, administración y mejoras)	- Apoyo político - Disponibilidad de recursos - Disposición del personal

4.1.1.3 Implementar un sistema de control interno y valoración del riesgo de las TIC

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General Facilitar la gestión institucional.	4.1 Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo del proyecto	4.1.1. Desarrollar un sistema de excelencia institucional	-Manual de procesos y procedimientos actualizado -Sistema de control interno y valoración del riesgo implementado -Nueva estructura organizacional ajustada -Nuevo edificio municipal construido -Información municipal sistematizada	- Documento de manuales y procedimientos - Documento del sistema de control y valoración del riesgo - Estructura organizacional ajustada - Edificio construido - Nueva plataforma tecnológica	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo - Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.1.3 Implementar un sistema de control interno y valoración del riesgo de las TIC	-Diagnóstico de plataforma de TI - Comparación de plataforma con estándares (COBIT e ITIL) -Definir estado deseado futuro de las TIC -Brechas Estado actual y la madurez deseada. - Niveles de servicio adecuados para asegurar la calidad de los mismos. -Análisis de riesgos. - Generación de controles base para control y seguimiento de las TIC	-Ambiente de control -Valoración del riesgo, -Sistemas de información, -actividades de control -Monitoreo -Marco orientador - Ambiente de apoyo -Recursos -Sujetos interesados	- En necesario el establecimiento e implementación del sistema de autoevaluación del control interno y el sistema de valoración del riesgo - Aplicación de la metodología de desarrollo que más se adecue a los recursos y realidades de la misma, según estándares Internacionales como COBIT, ITIL o ISO27001.

4.1.1.4 Sistematizar la información municipal, a través de la tecnología en busca de una mejor toma de decisiones. (Mejoramiento de los sistemas de ofimática)

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General Facilitar la gestión institucional.	4.1 Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo del proyecto	4.1.1. Desarrollar un sistema de excelencia institucional	-Manual de procesos y procedimientos actualizado -Sistema de control interno y valoración del riesgo implementado -Nueva estructura organizacional ajustada -Nuevo edificio municipal construido -Información municipal sistematizada	Documento de manuales y procedimientos Documento del sistema de control y valoración del riesgo Estructura organizacional ajustada Edificio construido Nueva plataforma tecnológica	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.1.4 Sistematizar la información municipal, a través de la tecnología en busca de una mejor toma de decisiones. (Mejoramiento de los sistemas de ofimática)	Actualizar la plataforma tecnológica. Desarrollar programas y procesos de control interno establecidos por la Contraloría CGR, y poderla mejorar. (Y que exista un software apropiado para que nos permita dar seguimiento a dichos lineamientos.)	Hardware, software, red de comunicación entre otros Documentación de los procesos internos de las tecnologías de la información.	Apoyo político, recursos y disposición del personal para asumir con responsabilidad, eficiencia y transparencia.

4.1.1.5 Aplicar el sistema de evaluación del desempeño.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General Facilitar la gestión institucional.	4.1 Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo del proyecto	4.1.1. Desarrollar un sistema de excelencia institucional	-Manual de procesos y procedimientos actualizado -Sistema de control interno y valoración del riesgo implementado -Nueva estructura organizacional ajustada -Nuevo edificio municipal construido -Información municipal sistematizada Implementar la evaluación del desempeño Implementar un plan de capacitación	Documento de manuales y procedimientos Documento del sistema de control y valoración del riesgo Estructura organizacional ajustada Edificio construido Nueva plataforma tecnológica	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.1.5 Aplicar el sistema de evaluación del desempeño.	Instrumento socializado Instrumento aplicado Información sistematizada proceso de intervención Organizado Intervención desarrollada Control y seguimiento Instrumento de evaluación ajustado	Conocimiento del personal del instrumento de evaluador Evaluaciones concretadas Informe de resultados Programa de intervención Instrumento mejorado	Apoyo de la Alcaldía -Recursos humanos y financieros Disposición del personal

4.1.1.6 Diseño de planos y estudios para el nuevo Edificio Municipal

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General Facilitar la gestión institucional.	4.1 Optimizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo del proyecto	4.1.1. Desarrollar un sistema de excelencia institucional	-Manual de procesos y procedimientos actualizado -Sistema de control interno y valoración del riesgo implementado -Nueva estructura organizacional ajustada -Diseño de planos y estudios para el nuevo edificio municipal construido -Información municipal sistematizada	- Documento de manuales y procedimientos - Documento del sistema de control y valoración del riesgo - Estructura organizacional ajustada - Diseños y estudios del nuevo Edificio Municipal elaborados - Nueva plataforma tecnológica	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo - Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.1.6 Diseño de planos y estudios para el nuevo Edificio Municipal	-Planos constructivos (Especificaciones técnicas y presupuesto) -Otros trámites varios -Estudios complementarios	- Planos constructivos (físicos y digitales, libro de especificaciones técnicas y presupuesto detallado) - Planos constructivos visados y aprobaciones de instituciones. - Estudios complementarios elaborados - Trámites varios realizados	- Apoyo político - Recursos disponibles - Convenios de apoyo Interinstitucional - Seguimiento del personal responsable

4.1.2. Alianzas estratégicas para el logro de la excelencia de la institución a través de la implementación del CAM y las herramientas del SEVRI

4.1.2.1 Establecer o ajustar los convenios con instituciones públicas, privadas, nacionales o internacionales para el mejoramiento de la gestión.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General Facilitar la gestión institucional.	4.1 Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo del proyecto	4.1.2. Alianzas estratégicas	-Convenios interinstitucionales nacionales e internacionales -Gestión municipal oportuna, eficiente y eficaz -Bajos costos financieros -Mayor capacidad técnica, profesional y científica -Proyectos de interés local, regional y nacional -Medio ambiente equilibrado	-Compendio de convenios -Proyectos ejecutados -Estrategias ambientales -Reducción del gasto	- Apoyo político - Respaldo de organismos públicos y privados - Deslinde de competencias e intervenciones por parte de los involucrados - Disponibilidad de recursos humanos y financieros o materiales
Resultados	4.1.2.1 Establecer o ajustar los convenios con instituciones públicas, privadas, nacionales o internacionales para el mejoramiento de la gestión.	-Asesorías en la formulación y redacción de convenios -Sesiones de trabajo -Capacitaciones -Aprobaciones internas	-Propuestas de convenios -Convenios redactados -Acuerdos de sesiones de trabajo -Eventos de capacitación realizados -Convenios aprobados	-Apoyo político -Apoyo de los actores involucrados -Disponibilidad de recursos

4.1.3 Desarrollar un sistema estratégico de comunicación institucional e interinstitucional

4.1.3.1 Programas de información y comunicación a lo interno y externo de la institución.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	4.1 Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía. Fortalecer y mejorar la comunicación dentro de la Municipalidad.	Mejorar la estructura y los procesos internos de comunicación con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura adaptada a las necesidades comunicativas de la corporación municipal	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo específico del proyecto	4.1.3. Dar a conocer los programas y proyectos desarrollados por la Municipalidad tanto a lo interno como a lo externo de la institución.	-Estrategia de comunicación e información para mejorar los procesos y el ambiente general de la institución completa. -Gobierno Electrónico	-Información y comunicación efectiva	- Apoyo político - Disposición y participación de la comunidad hacia la información - Excelente gestión de comunicación Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.3.1 Programas de información y comunicación a lo interno y externo de la institución.	Aplicar instrumentos de opinión: -Encuestas de opinión Medios escritos Redes sociales	Publicaciones en periódicos, boletines, brochures, Facebook, Twitter, YouTube, encuestas de opinión, página web, Streaming, correos electrónicos, publicidad digital, perifoneo, Iglesia, rankings municipales Informes de labores Visitas a la página web	Apoyo político y del personal, así como de recursos para el logro de lo propuesto

4.1.3.2 Implementar el proyecto Gobierno Electrónico, como mecanismo que permita acceder a la información y trámites administrativos de manera permanente y oportuna.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	4.1 Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía y la institución misma..	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura adaptada a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo específico del proyecto	4.1.3. Dar a conocer los programas y proyectos desarrollados por la Municipalidad tanto a lo interno como a lo externo de la institución.	-Estrategia de comunicación e información -Gobierno Electrónico	-Información y comunicación efectiva	- Apoyo político - Disposición y participación de la comunidad hacia la información - Excelente gestión de comunicación Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.3.2 Implementar el proyecto Gobierno Electrónico, como mecanismo que permita acceder a la información y trámites administrativos de manera permanente y oportuna.	-Información actualizada y ampliación de trámites -Nuevas aplicaciones desarrolladas -Accesibilidad a personas con algún grado de discapacidad -Pago en línea y otros trámites mejorados	-Página Web actualizada -Visitas a la página Web -nuevas aplicaciones, trámites y servicios	-Apoyo político -Disponibilidad de recursos Disponibilidad del personal

4.1.4 Sostenibilidad financiera

4.1.4.1 Recaudar el 90% de lo facturado anualmente y reducir la morosidad acumulada de años anteriores en un 65% anual

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General Facilitar la gestión institucional.	4.1 Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades.	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo del proyecto	4.1.4 Sostenibilidad financiera	Reducción de la morosidad Reformas a la ley de patentes y su reglamento Estudio de factibilidad para venta de publicidad Servicio monitoreo de alarmas Estudio de factibilidad para Venta de agua envasada	Estadísticas anuales de morosidad. Ajustes a la ley de patentes implementados. Documentos de estudios para venta de publicidad, monitoreo de alarmas y agua envasada.	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.4.1 Recaudar el 90% de lo facturado anualmente y reducir la morosidad acumulada de años anteriores en un 65% anual	-% de morosidad anual -Notificaciones casa por casa -Cobros judiciales -Servicios suspendidos -Llamadas telefónicas -Atención al público Actualización de bases de datos	Faxes, correos electrónicos, recibos, llamadas, avisos, perifoneo, suspensiones.	-Disposición del personal para asumir con responsabilidad las acciones Apoyo político Conocimiento y aplicación de la legislación correspondiente

4.1.4.2 Reformas a la ley de patentes y su reglamento

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General Facilitar la gestión institucional.	4.1 Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo del proyecto	4.1.4 Sostenibilidad financiera	Reducción de la morosidad Reformas a la ley de patentes y su reglamento Estudio de factibilidad para venta de publicidad Servicio monitoreo de alarmas Estudio de factibilidad para Venta de agua envasada	Estadísticas anuales de morosidad Ajustes a la ley de patentes implementados Documentos de estudios para venta de publicidad, monitoreo de alarmas y agua envasada.	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.4.2 Reformas a la ley de patentes y su reglamento	-Revisar constantemente y ajustar la ley y su reglamento -Acuerdos de aprobación de los ajustes por parte del Concejo -Presentar proyectos de ajustes a la ley ante la Asamblea Legislativa Seguimiento continuo por parte de las fracciones del Concejo Municipal y la Alcaldía representadas en la Asamblea Legislativa	-Acuerdos del Concejo -Gestiones realizadas ante la Asamblea Legislativa -Proyectos de ley aprobados y publicados en Gaceta -Ley y su reglamento reformados e implementados	Disposición del personal para asumir con responsabilidad las acciones Apoyo político Seguimiento de las fracciones ante la Asamblea

4.1.4.3 Estudio de factibilidad para la Venta de publicidad

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General Facilitar la gestión institucional.	4.1 Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo del proyecto	4.1.4 Sostenibilidad financiera	Reducción de la morosidad Reformas a la ley de patentes y su reglamento Estudio de factibilidad para venta de publicidad Servicio monitoreo de alarmas Estudio de factibilidad para Venta de agua envasada	Estadísticas anuales de morosidad Ajustes a la ley de patentes implementados Documentos de estudios para venta de publicidad, monitoreo de alarmas y agua envasada	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.4.3 Estudio de factibilidad para la Venta de publicidad	Encuesta de opinión Plan de publicidad Estimación de costos Estimación de ingresos	Resultados Costos Posibles ingresos	Apoyo político Disponibilidad de recursos

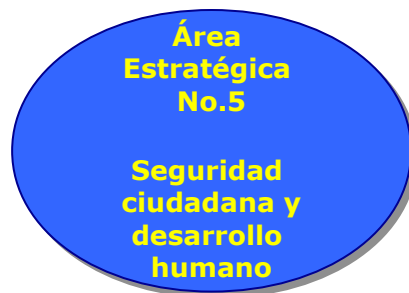
4.1.4.4 Estudio de factibilidad y viabilidad para la Venta de agua envasada en el cantón

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General Facilitar la gestión institucional.	4.1 Optimizar y actualizar la estructura organizacional y los procesos en función de los servicios que requiere la ciudadanía.	Mejorar la estructura y los procesos internos con el fin de satisfacer las demandas de los usuarios	Estructura y procesos adaptados a las necesidades	Apoyo político y disposición del personal para adaptarse a la nueva estructura
Objetivo del proyecto	4.1.4 Sostenibilidad financiera	Reducción de la morosidad Reformas a la ley de patentes y su reglamento Estudio de factibilidad para venta de publicidad Servicio monitoreo de alarmas Estudio de factibilidad para Venta de agua envasada	Estadísticas anuales de morosidad Ajustes a la ley de patentes implementados Documentos de estudios para venta de publicidad, monitoreo de alarmas y agua envasada.	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo Disponibilidad de recursos
Resultados	4.1.4.4 Estudio de factibilidad y viabilidad para la Venta de agua envasada en el cantón	-Cartel de especificaciones técnicas -Contratación	-Resultados del estudio -Posibles costos -Posibles ingresos	-Apoyo político -Disponibilidad de recursos

5. Seguridad ciudadana y desarrollo humano

5.1 Objetivo general:

Mejorar las condiciones de vida en el cantón



Objetivos específicos:

- 5.1.1 Contribuir con el desarrollo de la Seguridad Integral de las personas.
- 5.1.2 Desarrollar los mecanismos que permitan la promoción de la Cultura
- 5.1.3 Promover acciones de coordinación interinstitucional para el apoyo en temas de Salud Integral y educación que beneficien a los habitantes del Cantón
- 5.1.4 Coordinar acciones regionalmente con las federaciones, asociaciones , municipalidades e instituciones para atender los problemas sociales de las familias del cantón
- 5.1.5 Crear un Centro de Información que brinde mejores oportunidades de desarrollo a las personas del cantón, fortaleciendo la Biblioteca Municipal.
- 5.1.6 Implemetar y operacionalizar las políticas institucionales de género, cultura y accesibilidad a través de sus respectivos planes de acción.

Planes, programas y proyectos:

ÁREA ESTRATÉGICA 5: DESARROLLO HUMANO Y SEGURIDAD CIUDADANA														
PERIODO 2013-2017														
No. Objetivo específico	PROYECTOS	PESO	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL
5.1.1	5.1.1.1 Continuar fortaleciendo la cobertura tecnológica de la policía Municipal.	7%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	16.500.000,00	18.975.000,00	21.821.250,00	25.094.437,50	28.858.603,00	111.249.290,50
5.1.1	5.1.1.2 Apoyo a los proyectos de Seguridad Ciudadana del Ministerio de Seguridad Pública.	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	2.150.000,00	2.472.500,00	2.843.375,00	3.269.881,00	3.760.363,00	14.496.119,00
5.1.1	5.1.1.3 Fortalecer la unidad canina de la policía municipal, especialmente para el combate de la drogadicción.	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	11.500.000,00	13.225.000,00	15.208.750,00	17.490.062,00	20.113.571,00	77.537.383,00
5.1.2	5.1.2.1 Promover acciones de fortalecimiento de la identidad con mayor participación ciudadana.	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	14.116.666,00	15.528.333,00	17.081.166,00	18.789.283,00	20.668.211,30	86.183.659,30
5.1.2	5.1.2.2 Promoción cultural: potenciación de identidad, bagaje cultural, convivencia (especialmente en costumbres y tradiciones), movimientos, expresiones culturales y artísticas; de manera descentralizada.	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	4.950.000,00	5.445.000,00	5.989.500,00	6.588.450,00	7.247.295,00	30.220.245,00
5.1.2	5.1.2.3 Elaborar y ejecutar el Plan de Desarrollo y Promoción Cultural	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	13.841.666,00	15.225.833,00	16.748.416,00	18.423.257,00	20.265.583,00	84.504.755,00
5.1.2	5.1.2.4 Apoyar las organizaciones comunales del cantón , por medio de asistencia, asesoría y transferencias de recursos para desarrollar programas culturales	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	49.500.000,00	54.450.000,00	59.895.000,00	65.884.500,00	72.472.950,00	302.202.450,00
5.1.3	5.1.3.1 Apoyar y colaborar con las gestiones que realicen las organizaciones o instituciones competentes en la creación de un Centro de Atención Médica especializada e Integral ampliado en Belén.	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.3	5.1.3.2 Coordinar con instituciones públicas y privadas el desarrollo de programas educativos para la prevención.	3%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.1.4	5.1.4.1 Facilitar mediante la intervención de la Municipalidad de Belén y otras instituciones, el acceso a la salud, educación, trabajo, vivienda, libertades y derechos políticos, de manera integral de las familias identificadas como prioritarias.	4%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	11.000.000,00	12.100.000,00	13.310.000,00	14.641.000,00	16.105.100,00	67.156.100,00
5.1.4	5.1.4.2 Promoción de la agrupación y agremio local de poblaciones debilitadas, vulnerables o en riesgo , para su fortalecimiento y captación de oportunidades	3%	20%	20%	20%	20%	20%	100%						0,00
5.1.4	5.1.4.3 Desarrollar proyectos específicos para la atención de la población en desventaja social de acuerdo con sus intereses particulares.	5%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	4.950.000,00	5.445.000,00	5.989.500,00	6.588.450,00	7.247.295,00	30.220.245,00
5.1.4	5.1.4.4 Programas con estrategias de mediación familiar que generen nuevas oportunidades en igualdad, equidad social y de género, que integren la atención y prevención de la violencia intrafamiliar.	4%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	15.450.000,00	14.000.000,00	16.500.000,00	15.000.000,00	17.000.000,00	77.950.000,00
5.1.4	5.1.4.5 Fortalecer el Centro Infantil con el fin de brindar servicio a la mayor cantidad de familias posible y la optimización del servicio	3%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	21.100.000,00	23.210.000,00	25.531.000,00	28.084.100,00	30.892.510,00	128.817.610,00
5.1.4	5.1.4.6 Propuesta al Gobierno para el traslado de las familias belemitas que se encuentran afectadas y con declaratoria de inhabilitación por eventos naturales.	5%	100%	%	%	%	%	100%						0,00
5.1.4	5.1.4.7 Fortalecimiento del programa de becas estudiantiles, para primaria, secundaria y universitaria.	4%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	30.000.000,00	30.600.000,00	31.212.000,00	31.836.240,00	32.472.964,80	156.121.204,80
5.1.4	5.1.4.8 Apoyar organizaciones comunales del cantón para realizar proyectos de bien comunal, por medio de asistencia, asesoría y transferencias de recursos	3%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	42.400.000,00	44.520.000,00	46.746.000,00	49.083.300,00	51.537.465,00	234.286.765,00
5.1.5	5.1.5.1 Promoción académica: lectura, estudio e investigación.	3%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	19.113.979,12	20.125.377,03	22.237.914,73	23.461.706,21	25.807.876,83	110.746.853,92
5.1.5	5.1.5.2 Documentación (recopilación, restauración, sistematización)	3%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	10.113.979,12	11.125.377,03	12.237.914,73	13.461.706,21	14.807.876,83	61.746.853,92
5.1.5	5.1.5.3 Reubicación del Centro de Información	5%	33%	33%	33%	%	%	100%	50.000.000,00	50.000.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000.000,00
5.1.5	5.1.5.4 Soporte tecnológico para centros educativos por medio del servicio de acceso a computadoras e Internet principalmente a estudiantes de escasos recursos.	3%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	10.113.979,12	11.125.377,03	12.237.914,73	13.461.706,21	14.807.876,83	61.746.853,92
5.1.5	5.1.5.5 Formulación de una oficina de la juventud.	4%	50%	50%	%	%	%	100%	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
5.1.5	5.1.5.6 Desarrollar espacios de recreación y esparcimiento para jóvenes.	4%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	10.113.979,12	11.125.377,03	12.237.914,73	13.461.706,21	14.807.876,83	61.746.853,92
5.1.5	5.1.5.7 Desarrollar programas de educación no formal.	2%	20%	20%	20%	20%	20%	100%	1.113.979,12	2.125.377,03	2.237.914,73	3.461.706,21	4.807.876,83	13.746.853,92
% Y MONTO A EJECUTAR POR AÑO		100%	26%	21%	19%	17%	17%	100%	340.028.227,60	360.823.551,15	340.065.530,65	368.081.491,55	403.681.295,25	1.812.680.096,20

5.1.1 Contribuir con el desarrollo de la Seguridad Integral de las personas.

5.1.1.1 Continuar fortaleciendo la cobertura tecnológica de la policía Municipal.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	- Documentos de proyectos elaborados - Informes de labores - Estadísticas	- Apoyo político - Apoyo administrativo para la gestión - Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.1 Contribuir con el desarrollo de la Seguridad Integral de las personas.	- Ampliar la cobertura tecnológica de seguridad - Apoyo a seguridad Ciudadana del Ministerio de Seguridad Pública - Fortalecer unidad canina	- Cobertura tecnológica cantonal - Delegación del Ministerio de seguridad fortalecida - Unidad canina fortalecida	- Apoyo político - Disponibilidad de recursos - Disposición del personal - Coordinación Interinstitucional - Apoyo comunal
Resultados	5.1.1.1 Continuar fortaleciendo la cobertura tecnológica de la policía Municipal.	- Plan de acción implementado - Acuerdos del Concejo Municipal de aprobación de los presupuestos para el proyecto - Convenio de alquiler de postería con CNFL. - Convenio con proveedor de servicios telemáticos para la implementación de la red.	- Contratación de las obras contempladas en el plan. - Implementación de las zonas vigiladas en los procedimientos policiales.	- Apoyo político - Empresas dispuestas a participar - Disposición y participación de funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo - Disponibilidad de recursos

5.1.1.2 Apoyo a los proyectos de Seguridad Ciudadana del Ministerio de Seguridad Pública

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.1 Contribuir con el desarrollo de la Seguridad Integral de las personas.	-Ampliar la cobertura tecnológica de seguridad -Apoyo a seguridad Ciudadana del Ministerio de Seguridad Pública -Fortalecer unidad canina	-Cobertura tecnológica cantonal -Delegación del Ministerio de seguridad fortalecida -Unidad canina fortalecida - Convenio de cooperación suscritos	-Apoyo político -Disponibilidad de recursos - Coordinación Interinstitucional -Apoyo comunal
Resultados	5.1.1.2 Apoyo a los proyectos de Seguridad Ciudadana del Ministerio de Seguridad Pública.	-Alianzas estratégicas suscritas con el Ministerio de Seguridad Pública. -Coadyuvar con iniciativas de seguridad ciudadana del Gobierno Central -Colaboraciones policiales recíprocas entre el Ministerio de Seguridad Pública y policía Municipal -Fortalecer la seguridad ciudadana -Cuerpos policiales locales coordinados en la atención de las incidencias criminales	-Nuevo Convenio de Cooperación actualizado y suscrito -Aportes específicos realizados por el Municipio a favor del Ministerio de Seguridad Pública. - Aportes específicos realizados por el Ministerio de Seguridad Pública a favor de la Municipalidad de Belén. -Operaciones conjuntas realizadas entre ambos cuerpos policiales	-Apoyo político -Disponibilidad de recursos - Disposición del personal - Coordinación Interinstitucional -Apoyo comunal

5.1.1.3 Fortalecer la unidad canina de la policía municipal, especialmente para el combate de la drogadicción

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	- Documentos de proyectos elaborados - Informes de labores - Estadísticas	- Apoyo político - Apoyo administrativo para la gestión - Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.1 Contribuir con el desarrollo de la Seguridad Integral de las personas.	- Ampliar la cobertura tecnológica de seguridad - Apoyo a seguridad Ciudadana del Ministerio de Seguridad Pública - Fortalecer unidad canina	- Cobertura tecnológica cantonal - Delegación del Ministerio de seguridad fortalecida - Unidad canina fortalecida - Convenio de cooperación suscritos	- Apoyo político - Disponibilidad de recursos - Coordinación Interinstitucional - Apoyo comunal
Resultados	5.1.1.3 Fortalecer la unidad canina de la policía municipal, especialmente para el combate de la drogadicción	- Control formal del tráfico ilícito de estupefacientes - Creación de espacios de debate e información para la prevención de las adicciones - Unidad Canina Municipal operativizada al 100%. - 4 plazas nuevas de manejadores y adiestradores caninos - Captación de recursos materiales por medio de I.C.D. para apoyar el combate de la drogadicción en el cantón de Belén	- Cantidad de hallazgos y decomisos de estupefacientes remitidos a la Autoridad Judicial - Cantidad de personas alcanzadas por los procesos formativos para la prevención de adicciones - Tres nuevos turnos con cobertura de binomios caninos - Cantidad de personal nuevo asignado a las labores antidrogas - Recursos captados	- Apoyo político - Disponibilidad de recursos - Disposición del personal - Coordinación con agencias policiales antidrogas (P.C.D., O.I.J., P.R.A.D.) - Apoyo comunal

5.1.2 Desarrollar los mecanismos que permitan la promoción de la Cultura

5.1.2.1 Promover acciones de fortalecimiento de la identidad con mayor participación ciudadana

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.2 Desarrollar los mecanismos que permitan la promoción de la Cultura	-Identidad cantonal Fortalecida -Promoción cultural -Plan de Desarrollo y Promoción Cultural desarrollado -Organizaciones comunales apoyadas en programas culturales	Proyectos y acciones debidamente aprobadas por la administración	-Apoyo político -Disponibilidad de recursos - Coordinación Interinstitucional -Apoyo comunal
Resultados	5.1.2.1 Promover acciones de fortalecimiento de la identidad con mayor participación ciudadana	-Cursos impartidos -Actividades ejecutadas. -Celebraciones realizadas -Proyectos Estratégicos -Plan de Acción y Agenda Concertada -Matrículas -Ejecución del Presupuesto.	-Listas de matrícula -Estadísticas de los procesos artísticos y culturales -Informes de acciones realizadas (actividades) Informes técnicos anuales -Listas de asistencia -Registro de matrículas de cursos -Porcentaje de ejecución presupuestaria.	-Convenios de extensión -Disposición de la comunidad -Apoyo político -Disponibilidad de recursos - Disposición del personal

5.1.2.2 Promoción cultural: potenciación de identidad, bagaje cultural, convivencia (especialmente en costumbres y tradiciones), movimientos, expresiones culturales y artísticas; de manera descentralizada

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.2 Desarrollar los mecanismos que permitan la promoción de la Cultura	-Identidad cantonal Fortalecida -Promoción cultural -Plan de Desarrollo y Promoción Cultural desarrollado -Organizaciones comunales apoyadas en programas culturales	Proyectos y acciones debidamente aprobadas por la administración	-Apoyo político -Disponibilidad de recursos - Coordinación Interinstitucional -Apoyo comunal
Resultados	5.1.2.2 Promoción cultural: potenciación de identidad, bagaje cultural, convivencia (especialmente en costumbres y tradiciones), movimientos, expresiones culturales y artísticas; de manera descentralizada	-investigaciones afines ejecutadas Actualización del Inventario de Patrimonio Cultural. -Continuación Inventario de Patrimonio Arquitectónico -Otras Investigaciones	-Documento de Inventario de Patrimonio cultural -Documento de Inventario de Patrimonio Arquitectónico -Documentos de otras investigaciones -Sistematización de las investigaciones actualizadas y ejecutadas	-Apoyo político -Coordinación interinstitucional (UNA, McyJ, CCE, Centro Patrimonio y afines -Apoyo comunal

5.1.2.3 Elaborar y ejecutar el Plan de Desarrollo y Promoción Cultural

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.2 Desarrollar los mecanismos que permitan la promoción de la Cultura	-Identidad cantonal Fortalecida -Promoción cultural -Plan de Desarrollo y Promoción Cultural desarrollado -organizaciones comunales apoyadas en programas culturales	Proyectos y acciones debidamente aprobadas por la administración	-Apoyo político -Disponibilidad de recursos - Coordinación Interinstitucional -Apoyo comunal
Resultados	5.1.2.3 Elaborar y ejecutar el Plan de Desarrollo y Promoción Cultural	-Diagnóstico Situacional -Líneas de acción específicas	-Documento de diagnóstico -Informes técnicos -Bitácora de sesiones e investigaciones -Sistematización del Proyecto	-Apoyo político -Apoyo comunal -Apoyo intramunicipal.

5.1.2.4 Apoyar las organizaciones comunales del cantón, por medio de asistencia, asesoría y transferencias de recursos para desarrollar programas culturales

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.2 Desarrollar los mecanismos que permitan la promoción de la Cultura	-Identidad cantonal Fortalecida -Promoción cultural -Plan de Desarrollo y Promoción Cultural desarrollado -organizaciones comunales apoyadas en programas culturales	Proyectos y acciones debidamente aprobadas por la administración	-Apoyo político -Disponibilidad de recursos - Coordinación Interinstitucional -Apoyo comunal
Resultados	5.1.2.4 Apoyar las organizaciones comunales del cantón , por medio de asistencia, asesoría y transferencias de recursos para desarrollar programas culturales	-Proyectos propuestos y aprobados -Organizaciones comunales beneficiadas -Transferencias de recursos	-Transferencia de recursos giradas -Proyectos ejecutados -Informes de cumplimiento -Requisitos cumplidos	Apoyo político -Coordinación entre la Unidad de cultura y las ONG's -Disposición del personal

5.1.3 Promover acciones de coordinación interinstitucional para el apoyo en temas de Salud Integral y educación que beneficien a los habitantes del Cantón

5.1.3.1 Apoyar y colaborar con las gestiones que realicen las organizaciones o instituciones competentes en la creación de un Centro de Atención Médica especializada e Integral ampliado en Belén

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.3 Promover acciones de coordinación interinstitucional para el apoyo en temas de Salud Integral y educación que beneficien a los habitantes del Cantón	-Coordinación interinstitucional -convenios de mutuo beneficio -Proyectos en común	-Minutas de reuniones -Listas de asistencia -Proyectos definidos y ejecutados	-Apoyo político -Disposición de las otras instituciones -Disponibilidad de recursos - Coordinación Interinstitucional -Apoyo comunal
Resultados	5.1.3.1 Apoyar y colaborar con las gestiones que realicen las organizaciones o instituciones competentes en la creación de un Centro de Atención Médica especializada e Integral ampliado en Belén.	-Reuniones de coordinación con sectores organizados -Gestiones acordadas	-Minutas de reunión -Gestión interinstitucional y coordinación de los servicios	-Apoyo político -Disposición de las otras instituciones -Apoyo comunal

5.1.3.2 Coordinar con instituciones públicas y privadas el desarrollo de programas educativos para la prevención

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.3. Promover acciones de coordinación interinstitucional para el apoyo en temas de Salud Integral y educación que benefician a los habitantes del Cantón	-Coordinación interinstitucional -convenios de mutuo beneficio -Proyectos en común	-Minutas de reuniones -Listas de asistencia -Proyectos definidos y ejecutados	-Apoyo político -Disposición de las otras instituciones -Disponibilidad de recursos - Coordinación Interinstitucional -Apoyo comunal
Resultados	5.1.3.2 Coordinar con instituciones públicas y privadas el desarrollo de programas educativos para la prevención.	-Reuniones de coordinación realizadas -Planes de trabajo propuestas elaboradas	-Listas de asistencia -Minutas de reunión -Gestión interinstitucional y coordinación de los servicios	-Apoyo político -Disposición de las otras instituciones -Apoyo comunal

5.1.4. Coordinar acciones regionales con las federaciones, asociaciones, Municipalidades e instituciones para atender los problemas sociales de las familias del cantón

5.1.4.1 Facilitar mediante la intervención de la Municipalidad de Belén y otras instituciones, el acceso a la salud, educación, trabajo, vivienda, libertades y derechos políticos, de manera integral de las familias identificadas como prioritarias

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.4. Coordinar acciones Municipales e interinstitucionales para atender los problemas sociales de las familias del cantón	-Promover el acceso de las familias belemitas a: -Salud, Educación, -trabajo -vivienda -libertades y derechos políticos -Alianzas estratégicas -Promoción de la agrupación y agremio local	-Índice de deserción escolar -Estudios sociales -Informes de monitoreo -Informes de gestión -Convenios -Grupos debidamente organizados	-Apoyo político - Apoyo de ONG 's - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) -Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.4.1 Facilitar mediante la intervención de la Municipalidad de Belén y otras instituciones, el acceso a la salud, educación, trabajo, vivienda, libertades y derechos políticos, de manera integral de las familias identificadas como prioritarias.	-Reuniones de coordinación permanentes con las instituciones encargadas de atender el desarrollo social	-Minutas de reuniones -Listas de asistencia	-Apoyo político -Disposición de las otras instituciones -Apoyo comunal

5.1.4.2 Promoción de la agrupación y agremio local de poblaciones debilitadas, vulnerables o en riesgo, para su fortalecimiento y captación de oportunidades.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.4. Coordinar acciones Municipales e interinstitucionales para atender los problemas sociales de las familias del cantón	-Promover el acceso de las familias belemitas a: -Salud, Educación, -trabajo -vivienda -libertades y derechos políticos -Alianzas estratégicas -Promoción de la agrupación y agremio local	-Índice de deserción escolar -Estudios sociales -Informes de monitoreo -Informes de gestión -Convenios -Grupos debidamente organizados	-Apoyo político - Apoyo de ONG's - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) -Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.4.2 Promoción de la agrupación y agremio local de poblaciones debilitadas, vulnerables o en riesgo, para su fortalecimiento y captación de oportunidades.	-Personas del cantón involucradas en procesos organizativos -Gestión interinstitucional y coordinación de los servicios.	-Listas de asistencia -Fotografías -Informes de labores -Minutas de reuniones	-Apoyo político -Apoyo comunal -Disposición del personal

5.1.4.3 Desarrollar proyectos específicos para la atención de la población en desventaja social de acuerdo con sus intereses particulares.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	- Documentos de proyectos elaborados - Informes de labores - Estadísticas	- Apoyo político - Apoyo administrativo para la gestión - Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.4. Coordinar acciones Municipales e interinstitucionales para atender los problemas sociales de las familias del cantón	- Promover el acceso de las familias belemitas a: - Salud, Educación, -trabajo - vivienda - libertades y derechos políticos - Alianzas estratégicas - Promoción de la agrupación y agremio local	- Índice de deserción escolar - Estudios sociales - Informes de monitoreo - Informes de gestión - Convenios - Grupos debidamente organizados	- Apoyo político - Apoyo de ONG's - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.4.3 Desarrollar proyectos específicos para la atención de la población en desventaja social de acuerdo con sus intereses particulares.	- Número de estudiantes beneficiados con beca - Número Ayudas Temporales - Número de personas con discapacidad en participación comunitaria - Número de jóvenes en proyectos municipales - Número de familias beneficiadas por Centro Infantil Modelo Belemita	- Informes de labores - Listas de estudiantes beneficiados - Expedientes de casos - Fotografías - Ejecución y desarrollo de proyectos del Área Social en la atención de población vulnerable (becas, atención a PcD, juventud, etc.)	- Aval del Concejo Municipal para el otorgamiento del recurso presupuestario - Disposición del personal

5.1.4.4 Programas con estrategias de mediación familiar que generen nuevas oportunidades en igualdad, equidad social y de género, que integren la atención y prevención de la violencia intrafamiliar.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.4. Coordinar acciones Municipales e interinstitucionales para atender los problemas sociales de las familias del cantón	-Promover el acceso de las familias belemitas a: -Salud, Educación, trabajo -vivienda -libertades y derechos políticos -Alianzas estratégicas -Promoción de la agrupación y agremio local	-Índice de deserción escolar -Estudios sociales -Informes de monitoreo -Informes de gestión -Convenios -Grupos debidamente organizados	-Apoyo político - Apoyo de ONG's - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Coordinación entre procesos de trabajo -Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.4.4 Programas con estrategias de mediación familiar que generen nuevas oportunidades en igualdad, equidad social y de género, que integren la atención y prevención de la violencia intrafamiliar.	-Eventos de capacitación -Agenda de mujeres -Campañas contra la no violencia intrafamiliar -Procesos comunales de sensibilización y empoderamiento -Comisión municipal de la condición de la mujer -Red local de la atención y prevención de la violencia intrafamiliar	-Listas de eventos y participación en las capacitaciones -Documento de agenda de mujeres actualizado -Marchas, cine foros, conmemoraciones, charlas -Expedientes personales -Acuerdos de comisión y de red local -Reglamentos, convenios, contratos, carteles entre otros.	Apoyo político Disponibilidad de recursos Apoyo comunal e interinstitucional Personal

5.1.4.5 Fortalecer el Centro Infantil con el fin de brindar servicio a la mayor cantidad de familias posible y la optimización del servicio

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	- Documentos de proyectos elaborados - Informes de labores - Estadísticas	- Apoyo político - Apoyo administrativo para la gestión - Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.4. Coordinar acciones Municipales e interinstitucionales para atender los problemas sociales de las familias del cantón	- Promover el acceso de las familias belemitas a: - Salud, Educación, -trabajo - vivienda - libertades y derechos políticos - Alianzas estratégicas - Promoción de la agrupación y agremio local	- Índice de deserción escolar - Estudios sociales - Informes de monitoreo - Informes de gestión - Convenios - Grupos debidamente organizados	- Apoyo político - Apoyo de ONG's - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.4.5 Fortalecer el Centro Infantil con el fin de brindar servicio a la mayor cantidad de familias posible y la optimización del servicio	- Ampliación en el número de niños y niñas matriculados - Incremento en el personal - Apoyo a la compra de alimentación - Mantenimiento de la infraestructura - Inversión en compra de materiales	- Informes estadísticos - Estado del Centro - Personal del Centro	- Aval del Concejo - Disposición del personal

5.1.4.6 Propuesta al Gobierno para el traslado de las familias belemitas que se encuentran afectadas y con declaratoria de inhabilitación por eventos naturales.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	- Documentos de proyectos elaborados - Informes de labores - Estadísticas	- Apoyo político - Apoyo administrativo para la gestión - Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.4. Coordinar acciones Municipales e interinstitucionales para atender los problemas sociales de las familias del cantón	- Promover el acceso de las familias belemitas a: - Salud, Educación, - trabajo - vivienda - libertades y derechos políticos - Alianzas estratégicas - Promoción de la agrupación y gremio local	- Índice de deserción escolar - Estudios sociales - Informes de monitoreo - Informes de gestión - Convenios - Grupos debidamente organizados	- Apoyo político - Apoyo de ONG's - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.4.6 Propuesta al Gobierno para el traslado de las familias belemitas que se encuentran afectadas y con declaratoria de inhabilitación por eventos naturales	- Lista de familias definida - Propuesta elaborada	Documento con nombre de familias beneficiadas aprobado por Concejo Municipal Documento de propuesta presentado a Instituciones competentes	- Aval del Concejo Coordinación Interinstitucional - Disposición del personal

5.1.4.7 Fortalecimiento del programa de becas estudiantiles, para primaria, secundaria y universitaria.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	- Documentos de proyectos elaborados - Informes de labores - Estadísticas	- Apoyo político - Apoyo administrativo para la gestión - Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.4. Coordinar acciones Municipales e interinstitucionales para atender los problemas sociales de las familias del cantón	- Promover el acceso de las familias belemitas a: - Salud, Educación, - trabajo - vivienda - libertades y derechos políticos - Alianzas estratégicas - Promoción de la agrupación y agremio local	- Índice de deserción escolar - Estudios sociales - Informes de monitoreo - Informes de gestión - Convenios - Grupos debidamente organizados	- Apoyo político - Apoyo de ONG's - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.4.7 Fortalecimiento del programa de becas estudiantiles, para primaria, secundaria y universitaria.	- Aprobación de nuevo reglamento - Entrega de becas municipales a estudiantes de escasos recursos	- Publicación en la Gaceta de nuevo reglamento - Informes de la tesorería y de la Unidad de Trabajo Social - Acuerdos del Concejo Municipal	- Aval del Concejo y la Alcaldía - Disposición del personal

5.1.4.8 Apoyar organizaciones comunales del cantón para realizar proyectos de bien comunal, por medio de asistencia, asesoría y transferencias de recursos

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	- Documentos de proyectos elaborados - Informes de labores - Estadísticas	- Apoyo político - Apoyo administrativo para la gestión - Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.4. Coordinar acciones Municipales e interinstitucionales para atender los problemas sociales de las familias del cantón	- Promover el acceso de las familias belemitas a: - Salud, Educación, - trabajo - vivienda - libertades y derechos políticos - Alianzas estratégicas - Promoción de la agrupación y agremio local	- Índice de deserción escolar - Estudios sociales - Informes de monitoreo - Informes de gestión - Convenios - Grupos debidamente organizados	- Apoyo político - Apoyo de ONG's - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.4.8 Apoyar organizaciones comunales del cantón para realizar proyectos de bien comunal, por medio de asistencia, asesoría y transferencias de recursos	- Cumplimiento de requisitos por parte de las ONG's - Proyectos planteados por las ONG's - Recursos aprobados por la municipalidad - Cantidad de organizaciones beneficiadas	- Informes de presupuesto - Informes de labores - Finiquito de proyectos - Requisitos cumplidos	- Apoyo político - Disposición del personal - Coordinación con las organizaciones del cantón - Las organizaciones cumplen con los requisitos para la transferencia de los recursos

5.1.5. Crear un Centro de Información que brinde mejores oportunidades de desarrollo a las personas del cantón, fortaleciendo la Biblioteca Municipal

5.1.5.1 Promoción académica: lectura, estudio e investigación

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.5. Crear un Centro de Información que brinde mejores oportunidades de desarrollo a las personas del cantón.	-Promoción académica: lectura, estudio e investigación. -Documentación (recopilación, restauración, sistematización) -Reubicación del Centro de Información -Soporte tecnológico para centros educativos -Formulación oficina de la juventud -Espacios de recreación y esparcimiento para jóvenes -Desarrollar programas de educación no formal	-Informes estadísticos -Inventario de libros -Centro de información reubicado -Servicio de acceso a computadoras e Internet -Oficina de la juventud -Documento programa de educación no formal	-Apoyo político - Apoyo de Centros educativos - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) -Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.5.1 Promoción académica: lectura, estudio e investigación.	-296 días de servicio -Estadísticas de visitas -Estadísticas de consultas	-Fiscalización -Registro de estadísticas	-Apoyo político - Disposición del personal -Coordinación con centros educativos

5.1.5.2 Documentación (recopilación, restauración, sistematización)

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.5. Crear un Centro de Información que brinde mejores oportunidades de desarrollo a las personas del cantón.	-Promoción académica: lectura, estudio e investigación. -Documentación (recopilación, restauración, sistematización) -Reubicación del Centro de Información -Soporte tecnológico para centros educativos -Formulación oficina de la juventud -Espacios de recreación y esparcimiento para jóvenes -Desarrollar programas de educación no formal	-Informes estadísticos -Inventario de libros -Centro de información reubicado -Servicio de acceso a computadoras e Internet -Oficina de la juventud -Documento programa de educación no formal	-Apoyo político - Apoyo de Centros educativos - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) -Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.5.2 Documentación (recopilación, restauración, sistematización)	-Sistematización de la documentación -Colección documental aumentada y actualizada	-Fiscalización -Registro de estadísticas	-Apoyo político - Disposición del personal -Coordinación con centros educativos

5.1.5.3 Reubicación del Centro de Información

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.5. Crear un Centro de Información que brinde mejores oportunidades de desarrollo a las personas del cantón.	-Promoción académica: lectura, estudio e investigación. -Documentación (recopilación, restauración, sistematización) -Reubicación del Centro de Información -Soporte tecnológico para centros educativos -Formulación oficina de la juventud -Espacios de recreación y esparcimiento para jóvenes -Desarrollar programas de educación no formal	-Informes estadísticos -Inventario de libros -Centro de información reubicado -Servicio de acceso a computadoras e Internet -Oficina de la juventud -Documento programa de educación no formal	-Apoyo político - Apoyo de Centros educativos - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) -Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.5.3 Reubicación del Centro de Información	-Construir el edificio -Reubicar el Centro de información -Contar con espacios físicos adecuado -Desarrollo de políticas y programas educativos en el manejo de desechos sólidos. -Formulación de una oficina para la juventud	Edificio construido	-Apoyo político - Disposición del personal -Coordinación con centros educativos

5.1.5.4 Soporte tecnológico para centros educativos por medio del servicio de acceso a computadoras e Internet principalmente a estudiantes de escasos recursos.

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.5. Crear un Centro de Información que brinde mejores oportunidades de desarrollo a las personas del cantón.	-Promoción académica: lectura, estudio e investigación. -Documentación (recopilación, restauración, sistematización) -Reubicación del Centro de Información -Soporte tecnológico para centros educativos -Formulación oficina de la juventud -Espacios de recreación y esparcimiento para jóvenes -Desarrollar programas de educación no formal	-Informes estadísticos -Inventario de libros -Centro de información reubicado -Servicio de acceso a computadoras e Internet -Oficina de la juventud -Documento programa de educación no formal	-Apoyo político - Apoyo de Centros educativos - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) -Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.5.4 Soporte tecnológico para centros educativos por medio del servicio de acceso a computadoras e Internet principalmente a estudiantes de escasos recursos.	-Acceso diario a estudiantes a internet y a computadoras del centro de información -Sistematización de la documentación -Población beneficiada	-Documentos sistematizados -Informes de labores -Control de usuarios -Boletas de préstamo	-Apoyo político - Disposición del personal -Coordinación con centros educativos -Estudiantes utilizan al máximo el servicio

5.1.5.5 Formulación de una oficina de la juventud

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	-Documentos de proyectos elaborados -Informes de labores -Estadísticas	-Apoyo político -Apoyo administrativo para la gestión -Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.5. Crear un Centro de Información que brinde mejores oportunidades de desarrollo a las personas del cantón.	-Promoción académica: lectura, estudio e investigación. -Documentación (recopilación, restauración, sistematización) -Reubicación del Centro de Información -Soporte tecnológico para centros educativos -Formulación oficina de la juventud -Espacios de recreación y esparcimiento para jóvenes -Desarrollar programas de educación no formal	-Informes estadísticos -Inventario de libros -Centro de información reubicado -Servicio de acceso a computadoras e Internet -Oficina de la juventud -Documento programa de educación no formal	-Apoyo político - Apoyo de Centros educativos - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) -Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.5.5 Formulación de una oficina de la juventud.	-Oficina ubicada en el centro de información -Coordinar el desarrollo de programas para jóvenes	-Oficina instalada -Documentos de programas	-Apoyo político - Disposición del personal -Disponibilidad de recursos

5.1.5.6 Desarrollar espacios de recreación y esparcimiento para jóvenes

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	- Documentos de proyectos elaborados - Informes de labores - Estadísticas	- Apoyo político - Apoyo administrativo para la gestión - Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.5. Crear un Centro de Información que brinde mejores oportunidades de desarrollo a las personas del cantón.	- Promoción académica: lectura, estudio e investigación. - Documentación (recopilación, restauración, sistematización) - Reubicación del Centro de Información - Soporte tecnológico para centros educativos - Formulación oficina de la juventud - Espacios de recreación y esparcimiento para jóvenes - Desarrollar programas de educación no formal	- Informes estadísticos - Inventario de libros - Centro de información reubicado - Servicio de acceso a computadoras e Internet - Oficina de la juventud - Documento programa de educación no formal	- Apoyo político - Apoyo de Centros educativos - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.5.6 Desarrollar espacios de recreación y esparcimiento para jóvenes	- Fomentar acciones diversas para jóvenes	Acciones desarrolladas	- Apoyo político - Apoyo de Centros educativos - Disposición y participación de los jóvenes - Disponibilidad de recursos

5.1.5.7 Desarrollar programas de educación no formal

	Resumen Narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones importantes
Objetivo General	5.1 Mejorar las condiciones de vida en el cantón.	Proyectos elaborados y ejecutados con acción interdisciplinaria para la promoción de mejoras en el desarrollo humano cantonal	- Documentos de proyectos elaborados - Informes de labores - Estadísticas	- Apoyo político - Apoyo administrativo para la gestión - Recursos presupuestarios disponibles
Objetivo del proyecto	5.1.5. Crear un Centro de Información que brinde mejores oportunidades de desarrollo a las personas del cantón.	- Promoción académica: lectura, estudio e investigación. - Documentación (recopilación, restauración, sistematización) - Reubicación del Centro de Información - Soporte tecnológico para centros educativos - Formulación oficina de la juventud - Espacios de recreación y esparcimiento para jóvenes - Desarrollar programas de educación no formal	- Informes estadísticos - Inventario de libros - Centro de información reubicado - Servicio de acceso a computadoras e Internet - Oficina de la juventud - Documento programa de educación no formal	- Apoyo político - Apoyo de Centros educativos - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Disponibilidad de recursos
Resultados	5.1.5.7 Desarrollar programas de educación no formal.	- Actividades - Talleres de lectura - Cursos de alfabetización digital	- Informe de labores - Lista de afiliaciones de socios	- Apoyo político - Disposición y participación de los (as) funcionarios (as) - Disponibilidad de recursos

Se presenta a continuación una pequeña lista de proyectos que quedan pendientes de programar y estimar costos en las matrices, hasta tanto se cuente con la información requerida y se definan los recursos:

ÁREA ESTRATÉGICA 1: GESTIÓN AMBIENTAL
Adquirir y disponer de las áreas de protección del cantón según Plan Maestro de Agua Potable con el fin de regular y preservar el recurso hídrico.
ÁREA ESTRATÉGICA 2: ESTÍMULO ECONÓMICO LOCAL
Fortalecer y ampliar el programa de becas para quienes desean regresar a la formación para el empleo.
Diagnóstico de cadenas de valor en el cantón (encadenamientos y asociatividad).
ÁREA ESTRATÉGICA 3: ORDENAMIENTO URBANO Y SERVICIOS PÚBLICOS
Ejecutar las obras del plan maestro de la Recolección de las aguas residuales en el alcantarillado sanitario y tratamiento y disposición final de las mismas y obras complementarias en el cantón.
Desarrollar un bulevar peatonal que una el edificio municipal actual, con la Iglesia Católica de San Antonio y en área de la línea del ferrocarril desde la estación cinco hasta el Polideportivo.
Continuar el plan de solución a la problemática en materia de riesgos para el río Quebrada Seca y el Río Bermúdez.
ÁREA ESTRATÉGICA 4: MEJORAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN
La construcción del edificio municipal.
Desarrollar e implementar un plan de capacitación institucional en concordancia con los resultados de la evaluación del desempeño
Desarrollo e implementación del servicio de seguridad bajo un modelo autosostenible.(monitoreo de alarmas)
ÁREA ESTRATÉGICA 5: DESARROLLO HUMANO Y SEGURIDAD CIUDADANA
Coordinar la realización de un diagnóstico de las necesidades de espacio físico integrales de los diferentes centros públicos de formación académica del cantón a través de coordinaciones con el CENIFE
Brindar el servicio de Internet al cantón y dotar de computadoras a centros educativos públicos para alumnos destacados de bajos recursos

3. Sección de ingresos:

Se presenta seguidamente la proyección de ingresos totales por año, la cual fue elaborada por la Dirección Administrativa y Financiera de la Municipalidad de Belén. Dichos ingresos serán la base para hacer frente tanto a la gestión de la Municipalidad, como a los planes, programas y proyectos del Plan de Desarrollo Estratégico, que se puedan ir ejecutando a través de los próximos 5 años:

Municipalidad de Belén
Proyección de ingresos 2013-2017

Año	Ingresos Corrientes	Ingresos Capital	Total Ingresos
2013	5.608.477.009,90	47.885.547,18	5.656.362.557,08
2014	6.140.579.230,40	47.567.304,49	6.188.146.534,89
2015	6.420.797.098,10	47.249.061,80	6.468.046.159,90
2016	6.860.895.618,30	46.930.819,11	6.907.826.437,41
2017	7.180.780.193,55	46.612.576,42	7.227.392.769,98
TOTALES	32.211.529.150,25	236.245.309,02	32.447.774.459,27

Para la proyección de ingresos 2013-2017 se tomó como base histórica, los ingresos reales percibidos por la Municipalidad en los periodos 2008 al 2012, así como diferentes circunstancias que afectarán algunos de los ingresos más significativos de la Municipalidad en el transcurso de estos años.

Se presenta seguidamente la proyección de ingresos 2013-2017, donde se puede observar en detalle, cual se estima sería el comportamiento futuro de cada uno de los ingresos de la Municipalidad.

Municipalidad de Belén

Detalle de ingresos proyectados para los años 2013-2017

Descripción	2013	2014	2015	2016	2017
INGRESOS CORRIENTES	5.608.477.009,90	6.140.579.230,40	6.420.797.098,10	6.860.895.618,30	7.180.780.193,55
INGRESOS TRIBUTARIOS	3.977.271.185,48	4.187.452.241,04	4.443.622.543,78	4.712.132.722,26	4.984.509.035,48
IMPUESTO SOBRE LA PROPIEDAD I.B.I.	996.000.000,00	1.039.853.655,96	1.136.324.781,26	1.232.795.906,56	1.329.267.031,86
TIMBRES MUNICIPALES (POR CONST	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
TIMBRES MUNICIPALES (POR TRASP	24.063.376,59	25.215.333,84	26.367.291,08	27.519.248,32	28.671.205,57
EXPLOTACION DE CANTERAS	8.600.646,51	9.030.678,84	0,00	0,00	0,00
IMPUESTOS ESPECIFICOS SOBRE LA	128.364.598,92	133.639.754,53	138.914.910,14	144.190.065,75	149.465.221,36
OTROS IMP. ESPECIFICOS A LOS	18.264.476,55	18.821.689,75	19.378.902,94	19.936.116,13	20.493.329,32
PATENTES MUNICIPALES	2.636.588.423,52	2.779.393.968,59	2.922.199.513,66	3.065.005.058,73	3.207.810.603,80
LICENCIA PARA EXPENDIO DE	100.000.000,00	116.830.000,00	136.492.489,00	159.464.174,90	186.301.995,53
OTRAS LICENCIAS PROFESIONALES,	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TIMBRES MUNICIPALES (POR HIPOT	23.004.896,91	22.193.871,17	21.382.845,42	20.571.819,67	19.760.793,92
TIMBRES PRO-PARQUES NACIONALES	40.384.766,47	40.473.288,37	40.561.810,28	40.650.332,19	40.738.854,10
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	1.616.235.238,16	1.937.354.573,39	1.960.600.308,62	2.131.386.820,63	2.178.093.252,94
VENTA DE AGUA	703.016.774,19	948.163.190,32	895.435.006,45	990.246.499,36	945.229.726,53
ALQUILER DE EDIFICIOS E	843.575,07	821.426,32	799.277,57	777.128,82	754.980,07
ALQUILER MAQUINARIA Y EQUIPO	100.000,00	110.000,00	121.000,00	133.100,00	146.410,00
SERVICIO DE ALCANTARILLADO	80.719.961,48	96.695.573,16	112.671.184,83	128.646.796,51	144.622.408,18
SERVICIOS DE INSTALACION Y	9.998.301,68	11.174.270,85	12.350.240,01	13.526.209,18	14.702.178,35
SERVICIO DE DEFUNCION	816.661,72	829.674,82	842.687,92	855.701,02	868.714,12
MANTENIMIENTO DE CEMENTERIO	12.949.317,85	13.251.865,60	13.554.413,36	13.856.961,11	14.159.508,86
SERVICIO RECOLECCION DE BASURA	272.579.207,48	292.032.588,27	311.485.969,05	330.939.349,83	350.392.730,62
SERVICIO ASEO DE VIAS Y SITIOS	209.447.972,13	221.653.835,51	233.859.698,89	246.065.562,27	258.271.425,65
MANT. PARQUES Y OBRAS/ORNATO	107.528.371,76	129.487.977,64	151.447.583,51	173.407.189,39	195.366.795,27
OTROS SERVICIOS COMUNITARIOS	22.815.058,73	27.359.412,90	31.903.767,07	36.448.121,24	40.992.475,41
VENTA DE OTROS SERVICIOS	1.049.221,73	1.159.118,71	1.269.015,69	1.378.912,67	1.488.809,65
DERECHOS DE ESTACIONAMIENTO Y	3.472.016,79	3.847.321,45	4.222.626,12	4.597.930,79	4.973.235,46
DERECHOS DE CEMENTERIO	7.908.110,68	8.136.370,12	8.364.629,55	8.592.888,98	8.821.148,41
INSTITUC. PUBLICAS FINANCIERAS	50.853.001,36	36.703.007,01	22.553.012,66	8.403.018,30	10.000.000,00
MULTAS POR INFRACCION LEY DE	12.917.846,71	14.068.331,05	15.218.815,39	16.369.299,73	17.519.784,06
MULTA 50% INCUMPLIMIENTO	2.817.257,23	2.845.323,13	2.873.389,02	2.901.454,91	2.929.520,80
MULTAS REGLAMENTO ACUEDUCTO	521.879,15	497.701,04	473.522,94	449.344,84	425.166,73
MULTAS DECLARACION TARDIA	53.599.579,21	62.864.723,38	72.129.867,54	81.395.011,71	90.660.155,88
MULTAS VARIAS	21.103.529,31	24.631.244,04	28.158.958,76	31.686.673,49	35.214.388,21
INTERESES MORATORIOS POR ATRAS	28.208.016,86	27.891.814,78	27.575.612,70	27.259.410,63	26.943.208,55
INTERESES MORATORIOS POR ATRAS	12.088.098,16	12.264.702,46	12.441.306,75	12.617.911,05	12.794.515,34
OTROS INGRESOS VARIOS NO ESPE	881.478,86	865.100,84	848.722,83	832.344,82	815.966,80
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	14.970.586,26	15.772.415,98	16.574.245,70	17.376.075,41	18.177.905,13
CONSEJO DE SEGURIDAD VIAL INFR	3.259.353,55	3.650.486,01	4.041.618,48	4.432.750,94	4.823.883,41
CONSEJO NACIONAL DE LA POLA TIC	2.131.793,33	2.471.781,48	2.811.769,62	3.151.757,76	3.491.745,90
APORTE IFAM. LICORES LEY 6796	3.294.892,93	3.414.558,68	3.534.224,42	3.653.890,16	3.773.555,90
CONTRIBUCION A LA CRUZ ROJA	3.984.546,45	3.935.589,82	3.886.633,18	3.837.676,55	3.788.719,91
APORTE EUCOR OBRAS DE ORNATO	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00	2.300.000,00
INGRESOS DE CAPITAL	47.885.547,18	47.567.304,49	47.249.061,80	46.930.819,11	46.612.576,42
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	47.885.547,18	47.567.304,49	47.249.061,80	46.930.819,11	46.612.576,42
RECURSOS SIMPLIFICACION Y	26.219.628,53	25.413.792,30	24.607.956,08	23.802.119,85	22.996.283,62
IFAM LEY 6909 (IMPUESTO DE DER	2.599.421,00	2.403.206,29	2.206.991,57	2.010.776,86	1.814.562,14
APORTE 10% INCOP.SOBRE ENTRADA	19.066.497,65	19.750.305,90	20.434.114,16	21.117.922,41	21.801.730,66
Total	5.656.362.557,08	6.188.146.534,89	6.468.046.159,90	6.907.826.437,41	7.227.392.769,98

De seguido se presenta el flujo de caja proyectado, considerando tanto los ingresos municipales, los recursos del financiamiento y los aportes del BID con lo cual se abordará la actividad operativa de la Municipalidad, el servicio de la nueva deuda, las transferencias y los proyectos del Plan de Desarrollo Estratégico Municipal (PDEM):

Municipalidad de Belén
Flujo de caja proyectado para los periodos 2013-2017

Conceptos	2013	2014	2015	2016	2017
Ingresos	5.656.362.557,08	6.188.146.534,89	6.468.046.159,90	6.907.826.437,41	7.227.392.769,98
Financiamiento	287.000.000,00		345.000.000,00	270.000.000,00	500.000.000,00
Recursos del BID	72.000.000,00		203.000.000,00		
Total ingresos	6.015.362.557,08	6.188.146.534,89	7.016.046.159,90	7.177.826.437,41	7.727.392.769,98
Costos Fijos	3.663.668.524,60	3.938.443.663,95	4.233.826.938,74	4.551.363.959,15	4.892.716.256,08
Nuevos intereses	34.650.000,00	37.073.584,52	76.683.575,39	109.851.795,62	164.981.191,85
Nueva amortización	0,00	13.532.264,11	16.738.880,33	35.348.596,61	52.681.050,13
Transferencias	584.151.695,66	642.566.865,23	706.823.551,75	777.505.906,92	855.256.497,62
PDEM	1.681.084.786	1.108.116.051	1.494.352.881	1.254.353.376	1.310.165.031
Total Egresos	5.963.555.007	5.739.732.429	6.528.425.827	6.728.423.634	7.275.800.027
Flujo/caja	51.807.550,33	448.414.105,94	487.620.333,05	449.402.803,07	451.592.743,17

Los proyectos que se presentan seguidamente tienen una particularidad que serán financiados, vía préstamos, con recursos del BID y una contra-parte municipal:

Área Estratégica	Proyecto del PEM	Financiamiento	Periodos y monto a invertir	
Mejoramiento Institucional	4.1.1.5 Sistematizar la información municipal, a través de la tecnología en busca de una mejor toma de decisiones. (sistemas de ofimática)	Para este proyecto se pretende financiar con un préstamo de ¢100,000,000.00 la plataforma informática base. El pago de la deuda se deberá asumir con recursos municipales libres	2013	¢ 100.000.000,00
Ordenamiento urbano y servicios públicos	3.1.1.9 Ejecutar las 3 primeras etapas (son 4 en total) del Plan Maestro del Acueducto.	Este proyecto costará en este periodo, ¢1,680,000.000.00 y se pretende financiar una parte con préstamos que suman en total ¢1.050.000.000,00. La diferencia se costeará con recursos del Servicio del Acueducto Municipal. La deuda será asumida con recursos del mismo servicio, vía tarifas.	2014 2015 2016 2017	¢330.000.000,00 ¢450.000.000,00 ¢450.000.000,00 ¢450.000.000,00 ¢1,680,000,000,00
	3.1.1.12 Sustitución paulatina de los puentes cantonales con daños estructurales o capacidad hidráulica insuficiente	Para el 2013 se pretende cambiar el puente Cheo y se financiará con un préstamo por ¢187,000,000.00 y con un aporte del BID por ¢72,000,000.00 aproximadamente. El pago de la deuda se deberá asumir con recursos municipales libres	2013	¢ 258.700.000,00
		En el 2015 la Municipalidad se propone cambiar otro puente con un préstamo de ¢65,000,000.00 y con otro aporte del BID por	2015	¢268,000,000.00

Área Estratégica	Proyecto del PEM	Financiamiento	Periodos y monto a invertir	
		¢203,000,000.00		
	4.1.1.6 Diseño de planos y estudios para el nuevo Edificio Municipal	Este proyecto se pretende desarrollar con un aporte municipal por ¢100,000,000.00 y con apoyo externo para el diseño de planos	2013	¢300,000,000.00